



2025-2029 KIRŞEHİR İL ÖZEL İDARESİ STRATEJİK PLANI

2024 | KIRŞEHİR



HAZIRLAYAN

R. Taha TOPRAK - Mali Hizmetler Uzman Y.

İLETİŞİM

Kırşehir İl Özel İdaresi,
Kervansaray Mahallesi,
Şehit Fedakâr Yiğit Caddesi, No:1
[40200/KIRŞEHİR](mailto:r.taha.toprak@icisleri.gov.tr)

E- posta : r.taha.toprak@icisleri.gov.tr
Telefon : 0 (386) 213 10 16
Faks : 0 (386) 213 50 98

www.kirsehirozeliidare.gov.tr

Kırşehir (2024)



*Türkiye Cumhuriyeti Kurucusu
Gazi Mustafa Kemal ATATÜRK*

"Hususi idareler ve Belediyeler, büyük kalkınma savaşımızda başarı hasılsını arttıracak vazifeler almalı ve hususiyle bayat ucuzluğunu temin ederek, yerine göre tedbirler bulmalı ve salahiyetlerini tam kullanmalıdır."



01 Kasım 1937 Meclis açılış konuşmasından



Recep Tayyip ERDOĞAN
Cumhurbaşkanı



Ali YERLİKAYA
İşleri Bakanı



İÇİNDEKİLER

ÖNSÖZ	7
SUNUŞ	8
GİRİŞ	10
KIRŞEHİR HAKKINDA	11
İlimizin Tarihçesi	11
İlimizde Kültürel Değerler	18
DURUM ANALİZİ	23
I. Tarihsel Gelişim	23
II. Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat Analizi	24
III. Faaliyet Alanları, Ürün Ve Hizmetler	28
IV. Paydaş Analizi	31
V. Örgütsel Yapı	32
VI. İnsan Kaynakları	34
VII. Teknolojik Düzey	37
VIII. Mali Kaynakların Araştırılması	39
IX. GZFT Analizi (<i>Güçlü ve Zayıf Yönler, Fırsatlar Ve Tehditler</i>)	40
X. Üst Politika Belgeleri Analizi	42
XI. Kurumsal Sorumluluk Sonucu Hedeflenen Projelerin 12. Kalkınma Planındaki Yeri	52
GELECEĞE BAKIŞ	56
I. Misyon, Vizyon, Temel İlke ve Değerler	56
II. Temel Stratejik Konular	56
III. Stratejik Amaç, Hedef ve Faaliyetler	57
IV. Maliyetlendirme	64
V. İzleme Ve Değerlendirme	66



TABLolar İNDEKSİ

Tablo-01 Kırşehir İl Özel İdaresi Görev ve Yetkileri	28
Tablo-02 Paydaş Listesi.....	31
Tablo-03 Memur Statüsündeki Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı	34
Tablo-04 İl Özel İdaresinin Merkez Birimlerindeki Bilgisayar ve Yan Ürünleri.....	38
Tablo-05 İl Özel İdaresinin İlçelerdeki Bilgisayar ve Yan Ürünleri	38
Tablo-06 Geçmiş Yıllar Öz Gelir – Öz Gider ve Yatırım Harcamaları Analizi	40
Tablo-07 Geçmiş Yıllar Cari Harcamalar Analizi	40
Tablo-08 Stratejik Plana Dayalı Yatırım Tahminleri	40
Tablo-09 Güçlü Yönler / Zayıf Yönler	41
Tablo-10 Fırsatlar / Tehditler	41
Tablo-11 2025/2029 Stratejik Plan Faaliyet/Maliyet İcmal Tablosu.....	64
Tablo-12 Tahmini Kaynak Tablosu	65
Tablo-13 Stratejik Plan Üst Kurul ve Çalışma Grubu Üyeleri	67
Tablo-14 Dış Kurum Stratejik Plan Üst Kurul ve Çalışma Grubu Üyeleri.....	68

ÖNSÖZ



Bilindiği üzere İl Özel İdareleri; İl halkının mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak üzere kurulan ve karar organı seçmenler tarafından seçilerek oluşturulan, idari ve mali özerkliğe sahip kamu tüzel kişiliğini ifade etmektedir.

5302 Sayılı Kanunla yürürlüğe giren İl Özel İdaresi Kanununda; İl Özel İdareleri; mahalli müşterek nitelikte olmak şartıyla, gençlik ve spor, sağlık, tarım, sanayi ve ticaret, belediye sınırları il sınırı olan büyükşehir belediyeleri hariç ilin çevre düzeni planı, bayındırlık ve iskân, toprağın korunması, erozyonun önlenmesi, kültür, sanat, turizm, sosyal hizmetler ve yardımlar, yoksullara mikro kredi verilmesi, çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları, ilk ve orta öğretim kurumlarının arsa temini, binaların yapım, bakım ve onarımı ile diğer ihtiyaçların karşılanmasına ilişkin hizmetler il sınırları içinde, imar, yol, su, kanalizasyon, katı atık, çevre, acil yardım ve kurtarma, orman köylerinin desteklenmesi, ağaçlandırma, park ve bahçe tesisine ilişkin hizmetleri belediye sınırları dışında yapmakla görevli ve yetkili kılınmıştır.

Tüm bu görev ve yetkilerin; dünyada yeni kamu yönetimi anlayışıyla ortaya çıkan Performans Esaslı Bütçelemenin en önemli unsurları olan hesap verilebilirlik, mali saydamlık, kaynak kullanımında etkinliğin sağlanabilmesi ve bir plan ve program ışığında hareket edilebilmesi için bir stratejik plan dâhilinde yerine getirilmesi gerekmektedir.

Bu amaçla; Kırşehir ilinin tarihi ve kültürel yapısı gibi değerleri dikkate alınarak 2025-2029 Stratejik Planı Kırşehir İl Özel İdaresi personeli ve oluşturulan komisyonun özverili çalışmaları sonucu, 5 (beş) yıllık hedef ve amaçlar net bir şekilde belirlenerek hazırlanmıştır.

Bu hedeflerin gerçekleşmesi noktasında öncelikle İl Genel Meclis başkanımıza ve üyelerine, İl Özel İdare genel sekreteri ve tüm personeline, ilimize hizmet eden tüm kurum ve kuruluşlara ciddi görevler düşmektedir.

Bize verilen bu görevlerin sorumluluğuyla Kırşehir halkına en iyi şekilde hizmet edeceğimize inanıyor, hazırlanan bu stratejik planın hayırlı olmasını temenni ediyorum.

Hüdayar Mete BUHARA
Kırşehir Valisi

SUNUŞ



5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nda stratejik plan "Kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plan" olarak tanımlamıştır.

Stratejik plan çalışması, Kırşehir İl Özel İdaresi kaynaklarından daha verimli ve etkin düzeyde yararlanmak, çağın hızla değişen değerleriyle uyumlu daha ileri ve daha çağdaş bir yapıya sahip olmak amacını içermektedir. Bu yüzden, son derece önem verdiğimiz stratejik plan çalışmaları, Kırşehir İl Özel İdaresinin içinde yaşadığımız bilgi çağıyla bütünleşmesinde bir kilometre taşı olacaktır.

Kurumumuzca (*Kırşehir İl Özel İdaresi*) 2025-2029 yıllarını kapsayan stratejik planda; kurumumuzun benimsediği temel ilkeler çerçevesinde geleceğimize ilişkin misyon ve vizyonumuz oluşturulmuş, stratejiler, hedefler ve alt hedefler performansları önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçülebilir ve izlenebilir şekilde belirlenmiştir.

Bunların yanı sıra stratejik planın hazırlanması kadar uygulanma süreci de önem arz etmektedir. Uygulama sürecinde İl Özel İdaresinin kendi içinde; İl Genel Meclisi, İl Encümeni ve birimler (Müdürlükler) arasında koordinasyonun yanı sıra hizmet alan (paydaş) kurumlar arasında da etkin bir işbirliğinin sağlanması, planın performansını doğrudan etkileyecektir.

Stratejik Planlama süreci hiç bitmeyen ve hiçbir zaman tam olarak sona ermeyen, sürekli olgunlaştırılarak daha ileri noktalara taşınan bir faaliyettir. Bu sebeple; bu çalışmaların bundan sonraki planlama süreçlerine katkı sağlayacağı kuşkusuzdur. Kırşehir ili ve Kırşehir İl Özel İdaresi için büyük öneme sahip olan stratejik planlama sürecini yürüten ekibimize ve katkıda bulunan tüm paydaşlarımıza teşekkür eder, bu çalışmaların kurumumuza ve ilimize başarı getirmesini dilerim.

İbrahim AVŞAR
Genel Sekreter



GİRİŞ

1980'li yıllardan itibaren dünyada kamu yönetimi alanında değişimler yaşanmaya başlanmış ve bu süreç de Yeni Kamu Yönetimi olarak adlandırılmıştır. Yeni Kamu Yönetiminin mali sistemdeki yeniliklerinden biride Performans Esaslı Bütçeleme sistemidir.

Performans Esaslı Bütçeleme Sistemi; hesap verebilirlik, kaynak kullanımında esneklik, karar alma sürecine tüm çalışanların katılımı, kamu kaynaklarının etkin kullanılıp kullanılmadığının performans göstergeleri çerçevesinde ölçümü ve mali saydamlık gibi unsurları bünyesinde barındırmaktadır. Bu sistemi uygulamaya çalışan ülkelerden biri de Türkiye'dir.

Türkiye'de Performans Esaslı Bütçeleme sisteminin Stratejik Planlamaya dayalı modeli temel alınmış ve 2003 yılı sonu itibarıyla çıkarılmış olan 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu yasal altyapıyı oluşturmuştur. Dolayısıyla 5018 Sayılı Kanun, kamu mali yönetimimizde dünyadaki eğilimlere benzer bir dönüşümün yasal çerçevesini ortaya koymuştur.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9. Maddesi; "Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle **Stratejik Plan** hazırlarlar." hükmü; 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nun 31. Maddesi; "Vali, mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma plân ve programları ile varsa bölge plânına uygun olarak Stratejik Plân ve ilgili olduğu yılbaşından önce de yıllık Performans Plânını hazırlayıp İl Genel Meclisine sunar."

Stratejik Plân, varsa üniversiteler ve meslek odaları ile konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin görüşleri alınarak hazırlanır ve İl Genel Meclisinde kabul edildikten sonra yürürlüğe girer.

Stratejik Plân ve Performans Plânı bütçenin hazırlanmasına esas teşkil eder ve İl Genel Meclisinde bütçeden önce görüşülerek kabul edilir." hükmü ve 26/05/2006 tarihli Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümlerine göre Kırşehir İl Özel İdaresi 2025-2029 Stratejik Planı katılımcılık esasına dayanılarak hazırlanmıştır.

KIRŞEHİR HAKKINDA

İlimizin Tarihçesi

Kırşehir tarihi, Hititler dönemi ile anılmaya başlar. Fakat ilin adının o zaman ne olduğu henüz bilinmemektedir. İlin bir ara Aquae Saravenas (Akova-Saravena) adıyla (M.Ö.2.yy.) bilindiği anlaşılmıştır. Önceleri Makissos (Macissus) adıyla anılan kent, İmparator I. Jüstinianos devrinde (527-568) yeniden kurulmuş ve Jüstinianopolis diye anılmaya başlamıştır.

Uçsuz bucaksız kırın ortasında yükselen bu kente Türkler "Kır şehri" adını vermişlerdir. Kır şehri zamanla halk dilinde "Kırşehir" oldu. Bu gün bile bazı köylerinde yaşayan halk, burasını Kır şehri diye anar. Kırşehir ismi Türkçedir. Bir rivayete göre de Timur'un Anadolu'ya gelişinde kendisine karşı koyan burada yaşayan halkı göstererek "kırın şehri" dediği, daha sonra bunun Kır şehri olarak değiştiği ve bu günkü ismini aldığı da söylenmektedir.

1. Hitit Dönemi

Kırşehir Hititlerin yerleşim yeri olan Kızılırmak yayı içinde olduğundan, Hititler döneminin Kırşehir'de yaygın bir şekilde yaşandığı kesindir. Kale Hüyük'te yapılan kazılarda yerleşim alanının en alt tabakasını Hitit döneminin teşkil ettiği ortaya çıkmıştır. Bu kazılar sırasında erken ve geç Hitit çağlarına ait kalıntı ve eserler gün ışığına çıkarılmıştır. Resmi veya saray yapılarına ait olduğu sanılan duvar temelleri ile mühürler, takılar, seramik mutfak eşyaları ve Hitit çapına ait çivi yazılı bir tablet parçası da bulunmuştur.



Kaman-Kalehöyük

Kırşehir'e bağlı Sevdiğin Köyü'nün 10 km. kadar kuzeydoğusunda bir Hitit Prensi'nin adının geçtiği yazılı taş blok bulunmuştur. Bu taş bloğun bir yol işareti olduğu ve yakınlarından Hitit dönemine ait bir yolun geçtiği sanılmaktadır.

Kırşehir'de Hitit dönemi tarihi için önemli bir belge olan ve "Mal kayası" olarak bilinen bir yazıt bulunmuştur. Prof. Dr. H. Th. Bossert bu yazıtı incelemiş ve bunun bir yol levhası olduğunu açıklamıştır. Mal kayası yazıtının bir yol levhası olması Kırşehir'in de Hattuşaş'tan güneye inen yol üzerinde bulunması ilin Hititler döneminde önemli bir merkez olduğunu açıklar. Bunun dışında yine Hitit döneminden kalma önemli bir eser de Öküz taşı olarak bilinen Hitit Sunağı'dır. Bu sunak, üzerinde bir adak havuzunun yer aldığı kare prizma bir gövde de iki öküz başının bulunduğu bazalt taşından yapılmıştır.

1950'de yapılan Merkez Kale höyük' deki araştırmada Hitit dönemine ait çanak çömlek parçaları bulunmuştur. M.Ö. 1600'lerden M.Ö. 1200'lere değin Hititlerin yaşadığı bu yöre M.Ö. 675'e kadar Frig'lerin yönetimi altına girmiştir.



2. Frig Dönemi

Hititlerin zayıflayıp gücünü yitirmesi üzerine yöreye Frigler hâkim olmuştur. Kızılırmak ve Tuz Gölü'ne kadar sınırlarını genişleten Frigler, M.Ö. 1200'den itibaren başta Batı ve Orta Anadolu olmak üzere geniş bir alana yayılmışlardır. Kimmerler Frigler' i yenilgiye uğrattınca Lidyalılar Anadolu'nun batı kısımlarını ele geçirdiler ama Kırşehir'e kadar ilerleyemediler. Kırşehir daha sonra M.Ö. VII. yy. da Medlerin egemenliğine sonra da Perslerin egemenliğine girmiştir.

3. Pers Dönemi

Med Devleti, M.Ö. 550'de Persler tarafından yıkılmış ve ardından Anadolu Pers hâkimiyetine girmiştir. Kırşehir, Perslerin Katpotukya (Kapadokya) yani "Güzel Atlar Ülkesi" adını verdikleri bölgenin batısında yer alıyordu. Persler, vergi yoluyla yöreye hâkim olmuştur. Yöre halkı ise, ağır vergiler altında ezilince çeşitli kaleler yapmak zorunda kalmıştır. Kırşehir ise bu çabaya girmemiştir. Çünkü toprakları çok kıraçtı. Persler ise M.Ö. 334'de Büyük İskender'in ordusuna yenildiler ve Makedonlar Kırşehir'i ele geçirdiler. Yöre halkının ayaklanmasından sonra Kapadokya kralı olarak M.Ö. 332'de Ariarates bağımsızlığını ilan etmiştir.

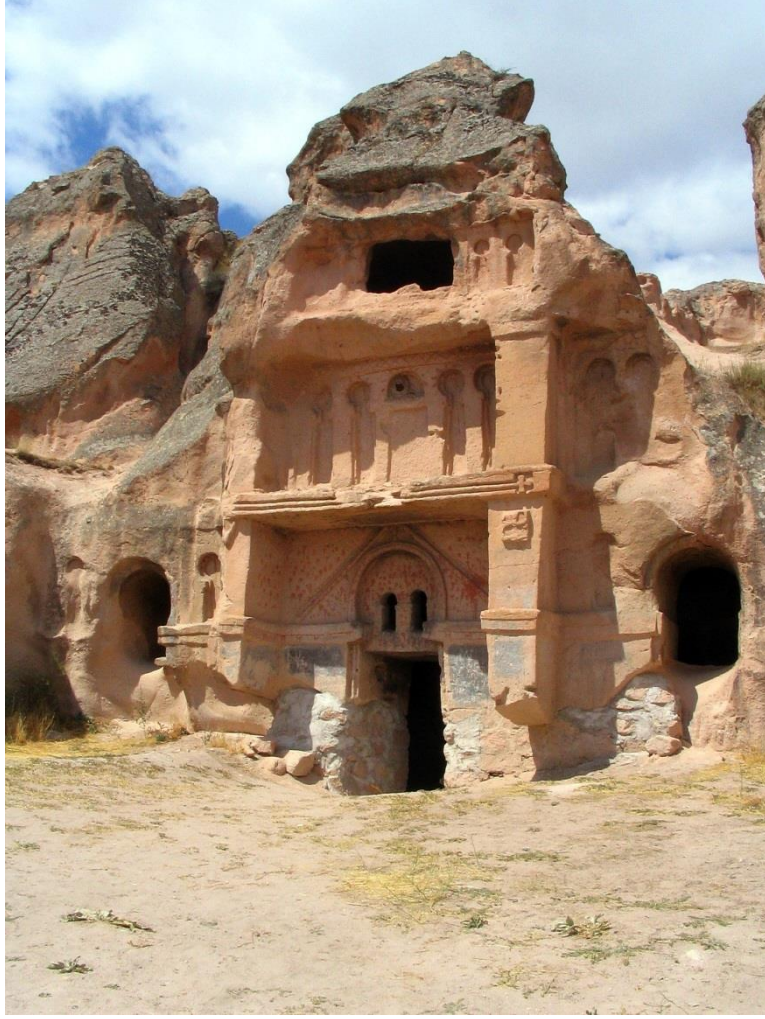


4. Kapadokya Krallığı Dönemi

Kapadokya (*Cappadocia*) krallığı M.Ö. 333'de kurulmuştur. Bu krallık döneminde Kırşehir ve yöresi yoğun bir baskı yaşamıştır. Komutan Evmenes ve Antipatos dönemleri ise bu kişilerin Kapadokya bölgesini ele geçirme istekleri yüzünden savaşlarla geçmiştir. Büyük İskender'in ordusunu yenilgiye uğratan ii. Ariarates ise Kırşehir'in kuzeyine egemen olmayı başarmıştır. Daha sonra bu bölge toprakları Orta Avrupa'dan Galat (*Kelt*) topluluklarının akınına uğramıştır. (M.Ö. 220-163) M.Ö. II. yy. sonlarında Pontus Kralı Mithradaset buraları denetimine almıştır. Bu dönemde yöre "Aquaesaravenea" adıyla anılıyordu.



Kapadokya Krallığı Haritası



Kapadokya Kaya Kilise

M.Ö. 85 yılında Roma egemenliğine girmiştir. Kapadokya yöresi M.Ö. 18'de Roma imparatoru Tiberius tarafından Roma'ya bağlanmış ve Tiberius burayı eyalet yapmıştır. Kırşehir sınırları içinde Kapadokya krallarına ait sikkeler bulunmuştur.

5. Roma Dönemi

Kapadokya, Roma eyaleti haline geldikten sonra yörede Hristiyanlık hızla yayılmaya başlamıştır. (3.yüzyıl) Buna karşılık Roma İmparatoru'nun desteklediği puta tapan rahiplerle Hristiyanlar arasında büyük bir mücadele olmuştur.

Kapadokya bölgesinde III. ve IV. yüzyıllara ait Hristiyanların sığınmak ve korunmak amacıyla yaptıkları pek çok yeraltı şehri bu sebeple ortaya çıkmıştır. İlimiz ise bu döneme ait; Mucur yeraltı şehri, Dulkadirli inli Murat yeraltı şehri, Aşıkpaşa yeraltı şehri, Kümbet altı yeraltı şehri gibi on tane yeraltı şehri bulunmaktadır. Kırşehir 395' e kadar Roma'ya bağlı kalmıştır. İlimizdeki höyüklerin bir kısmında Roma dönemine ait çanak-çömlek parçaları ile bu döneme ait sikkeler bulunmuştur.

6. Bizans Dönemi

Bizans döneminde Makissos, daha sonra da Justinianapolis adıyla anılan Kırşehir'i aynı yüzyılda yaşayan tarihçi Prokopios'un bildirdiğine göre; Justinianus Kırşehir'i yeniden imar ederek kent durumuna getirmiştir. Mazaka'da (Kayseri) ekonomik hayatın daha canlı olması nedeniyle Kırşehir halkı buraya göç etmiştir. M.S. 605 yılında İran Sasani Devleti, Kırşehir'i istila etmiştir. 626' ya kadar bölge Sasani ve Bizans akınlarıyla sarsılmıştır. 647' de Emevi devletinin Şam Valisi Muaviye Kayseri ve Kırşehir dolaylarını işgal etmiştir.

Kırşehir merkezine bağlı Taburoğlu Köyü yakınlarındaki Üçayak Kilisesi, Kaman Temirli 'deki kilise, Mucur Aksaklı ve Aflak köylerindeki Kaya kiliseleri, Derefakılı kiliseleri, Mucur Manastır ve Keşiş Sarayı, Bizans dönemine ait mimari kalıntılardır. Kırşehir civarında da Bizans dönemine ait kandiller, takılar, sırlı mavi ve sarı renkli seramik eşyalara rastlanmıştır.



7. Anadolu Selçuklu Dönemi

1071 'de Bizans İmparatorluğu' nu yenilgiye uğratarak Anadolu' yu Türk yurdu haline getiren Türk orduları, Anadolu içlerine kadar yayılarak Anadolu Selçuklu Devleti' ni kurdular. 1075'de Kutalmışoğlu Süleyman Şah, Kırşehir'i topraklarına katmıştır. Anadolu'ya ve Kırşehir'e gelen Oğuz boyları, yerleştikleri yerlere genellikle kendi boy, oba ve yer adları ile kişi adlarını da vermişlerdir. Bugün Kırşehir içinde kasaba ve köy adı olarak Oğuz boylarından "Çepni, Bayındır, Buğduz (*Büğdüz*), Kargın, Yazır, Kınık, Avşar" boylarının adları ile oba, oymak ve diğer Türkçe adlar yaşatılmaktadır.

1243 Köseadağ savaşıdan sonra Moğollar Anadolu'yu kesin bir şekilde hâkimiyetleri altına aldılar. Sultan II. Keyhüsrev, Şemseddin İsvahhâni' yi Moğol Sultanı Batuhan' a elçi göndermiş, anlaşma yapılmasını sağladığı için Kırşehir ita amirliği ile subaşılığına getirilmiştir.

IV. Kılıçaslan zamanında Caca oğlu Nureddin, 1262' de Kırşehir subaşı olmuştur. İl onun zamanında çok gelişmiş, bayındır bir il haline gelmiştir. Caca oğlu Nureddin Bey güvenlik ve barışa önem vermiştir. İl de Cacabey Medresesi ve külliyesini kurmuştur. Memluk Sultanı Baybars 1277' de Anadolu'ya gelerek Elbistan' da Moğolları yenilgiye uğratmış, Selçuklu ordusunun bir bölümü bu savaş sırasında Mumluklulara katılmıştır. Cacabey de, kardeşi ile Mısır Memluk Sultanı Baybars'a esir düşmüştür. Baybars, esirleri serbest bırakınca Cacabey Kırşehir'e dönmüştür.

Cacabey, Türk halkını koruması, yüksek bir ahlaka sahip olması özü-sözü pek biri olması dolayısıyla Anadolu' da çok sevilmiştir. Öz Türkçe konuşup Türk kültürünün ve eserlerinin Kırşehir ve Anadolu'ya yayılmasına öncülük etmiştir. Cacabey XIII. Yüzyıl da Anadolu'da yaşamış olan diğer Türk büyüklerinden Hacı Bektaşî Veli, Mevlana Celalettin-i Rumi ile de görüşmüş, hatta onların övgülerine bile mahzar olmuştur.



Nureddin Cacabey' in 1272' de Kırşehir' de kurmuş olduğu Cacabey Medresesi onun adını ebedileştirmiştir. Bu medrese aynı zamanda bir rasathane idi. Batı Türkistan'da Uluğ Bey'in rasathanesi ne ise Selçuklular zamanında Kırşehir Cacabey rasathanesi de o derece önemli idi. Bugün cami olarak kullanılan bu medresenin dış köşelerinde sütunlar, uzay araçlarına benzetilmektedir. Cacabey medresesinde eğitim tamamen Türkçe idi. Türk dilinin Fars kültürü içinde erime tehlikesi altında bulunduğu sırada Cacabey, bir kurtarıcı olarak Türklüğü ayakta tutmuştur. Bu sebeple Ahi Evran-ı Veli, Aşıkpaşa, Hacı Bektaşî Veli,

Ahmed-i Gülşehr-i gibi âlim ve şairler eserlerini öz Türkçe yazmışlardır. Bu nedenle Türk tarihinde Cacabey' in önemi büyüktür. Cacabey, Rum tefurları ile yaptığı bir çarpışmada şehit düşmüştür (1301). Türbesi Cacabey Medresesi yanındadır.



8.Osmanlı Dönemi

Anadolu'da Osmanlı egemenliğinin kesin olarak kurulmasından yani Fatih Sultan Mehmet Han' ın Anadolu Türk birliğini sağlamasından sonra Kırşehir' de Celali isyanları dışında XIX. yüzyılın sonlarına kadar kayda değer önemli olaylar görülmez.

Osmanlı Devleti'nin kuruluşunda Ahiliğin büyük rolü olmuş, düzenli ordunun yani Yeniçeri Ocağı' nın kuruluşu sırasında Hacı Bektaş-ı Veli' nin etkileri görülmüştür. Yeniçeriler Hacı Bektaş'ı "**Pir**" olarak kabul etmişlerdir. Kâtip Çelebi Seyahatnamesinde; Kırşehir için, havası güzel bir sahrada kurulduğunu, üzerinde bir kalesi olduğunu yazmaktadır.

Devlet otoritesinin zamanla zayıflaması "ayanları" ortaya çıkarmıştır. Ayanlar Kırşehir ve dolaylarında da etkili olmuştur. Bunlardan Çapanoğulları Kırşehir' de de etkili olmuştur. Devlet ise, ülke düzeninin sağlanması ve asker toplanmasında ayanlardan yardım istemek zorunda kalmıştır. 1797 sonunda Vidin ayanı Paspanoğlu Osman ayaklanınca, devlet Çapanoğlu Süleyman Bey'den yardım istemiştir. O da Kırşehir ve yöresinden asker toplamıştır. 1799' da Fransızları Mısır' dan çıkarmak için yapılan hazırlıklar sırasında Çapanoğlu Süleyman Bey' in 1866' da başlayan Osmanlı-Rus savaşına asker göndermesine karşılık, II. Mahmut, Süleyman Bey' e 1808' de Şarkikarahisar sancağı, 1810' da Kayseri sancağı mütesellimliğini, 1811 'de Kırşehir sancağı mütesellimliğini vermiştir.

9. Yakın Tarih Döneminde Kırşehir

Kırşehir 1921 'de bağımsız mutasarrıflık haline gelmiştir. Cumhuriyet döneminde il merkezi olmuştur. 1924' te Kırşehir' e; Avanos, Çiçekdağı, Hacıbektaş ve Mucur bağlanmıştır. 1944' de Kaman da ilçe haline gelince, Kırşehir' in ilçe sayısı (5) beş olmuştur.

20 Temmuz 1954 tarih ve 6429 sayılı kanun, Nevşehir' i il, Kırşehir' i de ona bağlı bir ilçe haline getirmiştir. Çiçekdağı Yozgat' a, Kaman Ankara' ya, Hacıbektaş, Avanos ve Mucur ise Nevşehir'e bağlanmıştır. 1 Temmuz 1957' de çıkarılan 7001 sayılı kanunla Kırşehir yeniden il olmuştur. Bu yeni düzenlemede Kırşehir' e Çiçekdağı, Kaman ve Mucur bağlanmıştır. Hacıbektaş ve Avanos ise Nevşehir' e dâhil edilmiştir. Akpınar (1987), Akçakent (1990), Boztepe (1990) yılında Kırşehir'in yeni ilçeleri olmuştur. Halen Kırşehir'e bağlı yedi ilçe vardır.

İlimizde Kültürel Değerler

1. Ahi Evran ve Ahilik Kültürü

Ahi Evran, Anadolu'da Ahilik esnaf teşkilatının kurucusu olan büyük âlimdir. İsmi Mahmut bin Ahmet el- Hoyi, künyesi Ebül-Hakayık lakabı Nasuriddin unvanı Nimetullah' ır.

Doğum ve ölüm tarihleri kesin bilinmemektedir. Batı Azerbaycan tarafından bulunan Hoy kasabasında doğmuştur. Ahilik teşkilatının kurucusu olan bu büyük zat zamanın en büyük âlimlerinden Fahreddin-i Razi hazretlerinin derslerine devam ederek çeşitli ilim dallarından zahiri ilimleri öğrenmiş, diğer taraftan da Ahmet Yesevi hazretlerinin talebelerinden tasavvuf ve gönül ilmini almıştır. Kısa sürede manevi olgunluklar ve yüksek derecelere ulaşmış, tefsir, hadis fıkıh, kalem ve tıp ilimlerinde derin bir âlim ve büyük bir veli olmuştur.



Ahi Evran-ı Veli

İnsanlara kardeşlik ve beraberliği aşılacak için hocası Evhadüddin ile birlikte Anadolu'ya gelmiş, burada hocasının kızı Fatıma Bacı ile evlenmiş ve Anadolu şehirlerini birer birer dolaşmıştır. Bu arada yaklaşan Moğol istilasına karşı da Anadolu halkının metanetinin artırılmasını ve teşkilatlandırılması için bütün gücüyle çalışmıştır. Hocasının vefat etmesi üzerine yerine geçmiş ve Kayseri'ye yerleşmiştir. Burada debbağlık (Dericilik) yaparak kendi elinin emeği ile geçimini temin etmiş ve halkı irşat etmeye devam etmiştir. Kendisine sorulduğu zaman debbağlık sanatların en kutsalıdır. Çünkü sabır ve tahammül gerektirir demiştir.

Ahi Evran daha çok esnaf ve sanatkârlar tarafından sevilmiştir. Burada hareketle hemen şehir ve kasabalarda kardeşlik manasına gelen Ahilik Teşkilatını kurmuş ve kısa zamanda Anadolu'nun büyük bir bölümünde toplanıp sohbet edebilecekleri, birbirlerinin ilimlerinden istifade edebilecekleri dergâhlar yaptırmıştır. Bugünkü manada esnaf teşkilatı diyebileceğimiz bu kuruluş esnafı bir çatı altında toplamış ve örgütlenmesini sağlamıştır. Bu arada Moğol istilasına karşı halkı uyarmaya ve istiladan kaçanlara yardım etmeye bütün gücüyle destek vermiştir.

Onun bu kadar başarılı oluşundan ve çevresinin genişlemesinden rahatsız olanlar Anadolu Selçuklu Devleti' ne karşı yapılan bir olaya adını karıştırarak hapse girmesine neden olmuşlardır. Hapiste kaldığı beş yıl süre içinde Moğollar Kayseri' yi de istila ederek birçok kişiyi şehit etmişler ve hanımı Fatıma Bacı'yı da esir almışlardır. Bu hadiseden sonra Ahiler Anadolu'nun her yanında Moğollara karşı amansız bir mücadele vermişlerdir.

Ahi Evran hapisten çıktıktan sonra Kayseri'ye gitmiş, orada da Kırşehir (Gülşehir)' e gelerek hayatının sonuna kadar burada kalmıştır. Burada Ahilik Teşkilatını köklendirip geliştirmiştir. Sanat, ticaret ve mesleğin olgun kişilik, Ahlak ve doğruluğun iç içe geçmiş bir alaşımı olan Ahiliği büyük kitlelere benimsetmiştir. Anadolu Türküne alın teri ile geçinme, başı dik, kendine güvenli ve minnetsiz yaşama yeteneği kazandırmış, bu ruhu onlara aşılamıştır. Kısa sürede etrafında pek çok insan toplanmıştır.



Daha sonraları bir kısım ahiler Osmanlı Beyliği'nin emrine koşmuşlar ve üç kıtada da altı asır at oynatacak olan Osmanlı İmparatorluğu'nun kuruluşunda önemli rol almışlardır. Mesela bir Ahi Olan Şeyh Edebalı kızını Osman Bey' le evlendirmiş ve onlara Ahilik yolunu öğretmiştir.

Osmanlı Devleti'nin kuruluşunda olduğu kadar yayılıp genişlemesinde de ahilerin çok büyük rolleri olmuştur. Hatta Osmanlı Ordusuna yetecek kadar ayakkabı, kılıç ve kalkan imal ettikleri gibi İmparatorluğun en sıkışık dönemlerinde İran'a olan borçlarını Ahi kooperatifi vasıtasıyla ödemişlerdir. Türk esnafının teşkilatlanması yönünde büyük hizmetler yapan Ahi Evran-ı Veli bütün bu hizmetlerinin yanında birçok eser de yazmıştır. Araştırmacılar ona ait yirmi bir eser tespit etmişlerdir. İşte onlardan bazıları: Metali 'ün-ıman, Tebsrat'ül-Mübtedi ve Tezkiret'ül-Müntehi, Et-Teveccüh'ül-Etemm, Menacih'i Seyfi, Medh-Fakr ve Zamm-i Dünya' dır.

Ahilik, köylere, kasabalara kadar yayılan en küçük teşkilatından en büyüğüne kadar milli birlik ve beraberliği, karşılıklı saygı ve sevgiyi, sosyal dayanışma ve yardımı temel alan ilkeler sayan el birliği, gönül birliği ve kardeşlik havası içinde din ve ahlak kurallarına sıkı sıkıya bağlı, köklü, sağlam, düzenli ve milli bir toplum kurmayı amaç bilen tarikat niteliğinde bir kuruluştur. Bu kuruluşa "Fütüvvet" adı da veriliyordu. Kendine özgü töreleri ve zaviye adıyla tanınan dernekleri vardı. Üyeleri daha çok meslek sahibi esnaftan kişilerdi. Küçük sanatların gelişip yayılmasında, sanat erbabının geleneksel kurallara göre yetiştirilmesinde, ekonomik hayatın düzenlenmesinde büyük faydaları görülmüştür.

Ahilik, sanat, ticaret ve mesleğin olgun kişilik, ahlak ve doğruluğun iç içe girmiş bir karışımıdır. Ahi diye anılan kişi kesin olarak bir sanat, ticaret ya da meslek sahibidir. O, bununla beraber olgun, ahlaklı, merhametli, iyiliksever ve her işinde, her davranışında dürüst ve güvenilir bir kişidir.

Ahi Evran-ı Veli'nin 93 yaşında Kırşehir'de vefat ettiği bilinmektedir.

Ahilik, kendi kural ve kurumları ile III. Ahmet (1703-1730) dönemine dek sürmüştür. 1727 yılında "Gedik" denen bir sistem uygulanmaya başlanmıştır. Bu tür esnafılık ve sanatkârlık 1867 yılına kadar devam etmiştir. Kırım Harbinden sonra I. Abdülmecit'in (1839-1861) 1856'da yayınladığı "Islahat Fermanı" ile Osmanlı İmparatorluğu'nun bütün uyruklarının her türlü sanat, ticaret ve meslekleri serbestçe yapabilmeleri kabul edilince 1860 yılında bütün "Gedik Beratları" iptal edilerek Ahi teşkilatı da sona ermiştir.

2. Kültürel Miraslar

İlk yerleşimin M.Ö.3000' lere uzandığı Anadolu'nun ortasında bulunan Kırşehir, zengin bir kültürel mirasa sahiptir. Geçmişten günümüze pek çok uygarlıklara ev sahipliği yapmış, Türk İslam dönemlerinde Türk kültürünün yaşatıldığı bir merkez olmuştur. O dönemde 13. ve 14. yüzyılda Ahi Evran, Hacı Bektaş, Cacabey, Aşıkpaşa, Ahmed-i Gülşehri gibi Kırşehir'de yetişmiş büyük insanlar eserleri ve düşünceleri ile döneme damgalarını vurmuşlardır.

Alâeddin Camii: Kırşehir, Merkez, Kalehöyük üzerinde bulunmaktadır, Selçuklu döneminde Alâeddin Keykubat tarafından 1230 yılında yaptırılmıştır, 1893 yılında yapı tümünden yıkılarak mutasarrıf Arif bey tarafından tekrar yaptırılmıştır. Yapının portalinin giriş kapısı Melik Muzafferüddin Behram Şah'a ait medreseden getirildiği bilinmektedir. Yapının portalini zengin Selçuklu plastik kabartmaları ile dikkati çekmektedir.



Alâeddin Camii

Lala Camiî (Lâle): Yapının 13. yüzyıla ait olduğu sanılmaktadır. Camii moloz ve kesme taştan yapılmış olup payelere oturan üç kubbe ile örtülüdür. Bu gün camii olarak kullanılan yapının esasında bir darphane olabileceği düşünülmektedir.

Kapucu Camiî: Osmanlı dönemine ait olmakla birlikte kesin yapım tarihi bilinmemektedir. Yapıya üç kubbe ile örtülü son cemaat yerinden girilmektedir. Asıl ibadet mekânı kare planlı olup kubbe ile örtülüdür.



Çarşı Camii

Buçuklu Camii: Caminin kesin yapım tarihi bilinmemekle birlikte son Osmanlı dönemine aittir. Dörtgen ibadet mekânının çatısı Marsilya piramidi ile örtülüdür. Basit ahşap direkli son cemaat yeri mevcut olup yapı kerpiçe inşa edilmiştir. Yapının batı tarafından beden tarafına bitişik olan tuğla minaresi otantik bir görünüm vermektedir.

Cacabey Camii (Medresesi) - Cacabey Türbesi: Kırşehir kent merkezinde bulunan medrese Selçuklu döneminde Kılıçaslan oğlu Keyhüsrev zamanında Kırşehir emiri Nurettin Cibril Bin Cacabey tarafından 1271-1272 yıllarında bir gözlem evi medrese olarak yaptırılmıştır. Eser sonradan camiye çevrilmiştir. Birkaç kez onarılmış olup minaresindeki mavi çiniler nedeniyle halk arasında “cıncıklı” camii adı ile anılmaktadır. Medrese kesme taştan yapılmış olup kare planlıdır. İki eyvanlı kapalı avlulu medreseler gurubuna girmektedir. Döneminde astronomi yüksekokulu olarak hizmet vermiştir.

Mukarnas kavsaralı iki renkli taş işçiliğinin uygulandığı taç kapısı bulunmaktadır. Kuzeyindeki giriş kapısı işlemelidir, yapıdan ayrı olan tuğladan yapılmış çinili ve tek şerefeli minaresi ilk önce gözlem yeri olarak kullanıldığını göstermektedir. Ana eyvanda yer alan karşılıklı iki sütun koni ve küre biçimlerinin üst üste bindirilmesiyle oluşturulmuştur. Bu sütun düzenlemesinin Anadolu Türk sanatında başka bir örneği bulunmamaktadır. Cacabey camiinin sol bitişğinde Cacabey’ e ait bir türbe bulunmaktadır.

Âşıkpaşa Türbesi: Kırşehir Merkez Âşık Paşa Mahallesinde yer almaktadır. Ertana veziri Alaattin Ali Şah Ruhi tarafından yaptırılmıştır. 1333 tarihli türbe tamamen mermerden yapılmış olup, asimetrik uzun cephesi, Kırgız çadırına benzeyen kubbesi, yana alınmış dar ve uzun portalı ile Selçuklu mimarisinden farklılık göstermektedir. Kitabesinde çok değişik olarak kubbenin önüne gelmiş girinti yapan saçak silmeleri ile çerçevelenmiştir. Portalide istiritye nişin etrafı, örgü motiflerinden oluşan bir bordürle çevrilmiş, düz cephenin ortasında, alçakta, sivri kemer alınlıklı tek bir pencere açılmıştır. Girişte yanda dar bir holle, kubbeli kare bir mekanda oluşan türbe değişik mimari unsurların ahenkli bir biçimde uygulandığı bir örnektir.



Âşıkpaşa Türbesi

Cacabey Türbesi: Cacabey Camiinin girişinde bulunur, Cacabey' e ait olan bu türbe Anadolu Selçukluları döneminde 1272 yılında yapılmıştır. Türbeye camii içerisinde bulunan bir salondan geçilerek merdivenle çıkılmaktadır. Kapısı lacivert üzerine beyaz çiniler ve yazılarla bezenmiştir. Pencere kenarları ise taş süslemelerdir, türbeyi içi çinilerle süslü çokgen biçiminde bir kubbe örter.

Ahî Evran Türbesi: Kırşehir' in merkezinde aynı adı taşıyan camiinin sol tarafındadır. Ahilik teşkilatını kuran ve Anadolu' da yaygınlaştıran Ahi Evran-ı Veli bu türbede yatmaktadır. Türbe 1481 yılında Fatih Sultan Mehmet'in kayınbiraderi Alaüddöle tarafından yaptırılmıştır. Türbeye camii içinden bir merdivenle çıkılır, üç kubbe ile örtülü kubbe kesme taştan yapılmıştır.

DURUM ANALİZİ

I. TARİHSEL GELİŞİM

Türkiye'de; İl Özel İdarelerinin kuruluş ve görevlerine ilişkin ilk esaslı düzenlemeler 1864 yılında çıkarılan "Teşkil-i Vilayet Nizamnamesi" ile yapılmıştır. Vilayet nizamnamesi; İl Genel Yönetimi ve İl Özel Yönetiminin bir arada düzenlendiği, eyaletlerin kaldırılarak yerine vilayet (il) düzeninin getirildiği, İl Özel İdare sisteminin temelini oluşturan bir tüzük mahiyetindedir. Daha gelişmiş bir mahalli anlayış ilk defa 1876 Anayasası ile ele alınmıştır. Bu anayasa ile Genel Meclisin yılda bir defa il merkezinde toplanacağı, üye seçimlerinin ve Genel Meclisin görevlerinin bir kanunla tespit edileceği hükme bağlanmasına rağmen Millet Meclisinin dağılması sonucu uygulama şansı bulamamıştır. Söz konusu düzenleme çalışmaları Kasım 1908 yılında II. Meşrutiyet'in ilanı ile yeniden gündeme gelmesine rağmen, 13 Mart 1913 yılında geçici bir kanun olarak yürürlüğe konulan İdare-i Umumiye-i Vilayet Kanunuyla gerçekleştirilmiştir. Bu yasa, 1987 yılında 3360 Sayılı Kanunla "İl Özel İdaresi Kanunu" olarak değiştirilmiştir.

Kamu yönetiminde gerçekleştirilen birçok değişim çabasına rağmen aynı çabalar Mahallî İdareler alanında, dolayısıyla İl Özel İdareleri konusunda gösterilememiş, bunun sonucunda bu idareler kendilerinden beklenen hizmetleri başarıyla yerine getirecek yeterli bir kurumsal yapıya kavuşturulamamıştır. Zaman içerisinde İl Özel İdarelerinin özerk kurumlar olmaktan ziyade eğitim, sağlık, bayındırlık, kültür, tarım, ticaret ve diğer mahallî hizmetleri karşılayan ve merkezî idareye tâbi kurumlar oldukları anlayışı hâkim olmuştur. Yapılan ilk düzenlemelerde, İl Özel İdarelerine geniş yetkiler verilmiştir. Bunun temel sebebi, İl Özel İdarelerinin merkezî idarenin sorumluluğundaki hizmetleri taşrada sunan ara düzey kurumlar olarak görülmeleridir. Ancak bu görevlerin büyük bir kısmı daha sonraki süreçte merkezî idareye aktarılmıştır.

04 Mart 2005 tarihine kadar 3360 sayılı Kanun yürürlükte kalmış ancak bu kanun 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'nun yayımlanması ile yürürlükten kaldırılmıştır. 22/02/2005 tarihinde kabul edilen 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu İl Özel İdarelerine il halkının mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçlarının karşılanmasında yeni yetki ve görevler ihdas etmiştir.

5302 sayılı yasa ile 3360 sayılı yasaya;

- İl çevre düzeni planı,
- Yoksullara mikro kredi verilmesi,
- Ağaçlandırma,
- Kamuoyu yoklamaları,
- Stratejik planlama ve
- Acil durum planı gibi yenilikler ilave edilmiştir.

Sonuç olarak, ülkemizde son yıllarda yerel yönetim alanında gerçekleştirilen reformlardan biri olan 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu ile yürürlüğe konulduğu dönemin şartları itibarıyla iyi bir kanun olarak değerlendirilebilecek 3360 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu kaldırılarak bu alanda yerel yönetim ilkesine uygun olarak köklü ve yerinde birçok değişikliklerin yapıldığı görülmektedir.

Ancak, yukarıda sıraladığımız ve reform olarak nitelendirdiğimiz bu değişikliklere paralel olarak İl Özel İdarelerinin gelirlerinin artırılmasına yönelik çok fazla bir gelişme olmamıştır. Yeni düzenleme ile son yıllarda yapılan bu yapısal değişikliğin gelir artışları ile de desteklenmesi, İl Özel İdarelerinin görev, yetki ve sorumlulukları kapsamında hem genel bütçe gelirlerinden elde edilen gelirlerin ve hem de kendi öz kaynakları ile sağlanan gelirlerinin artırılması ile mümkün olacaktır.

II. YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER VE MEVZUAT ANALİZİ

10.12.2003 tarih ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda yer alan stratejik planlamaya ilişkin hükümler 01/01/2005 tarihinde yürürlüğe girmiştir. 5018 sayılı Kanunda Stratejik Plan, “kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plan” olarak tanımlanmıştır. Kanunda, kamu idarelerine kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve uygulamanın izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlama görevi verilmiştir.

5302 sayılı Kanunda, İl Genel Meclisinin görevleri arasında stratejik planı görüşmek ve karara bağlamak bulunmaktadır. İl Encümeninin görevlerinden biri, Stratejik Planı inceleyip İl Genel Meclisine görüş bildirmektir. Valinin görevlerinden biri de İl Özel İdaresini stratejik plana uygun olarak yönetmektir.

Kanuna göre Vali, Mahalli İdareler genel seçimlerinden itibaren (6) altı ay içinde, kalkınma plan ve programları ile varsa bölge planına uygun olarak Stratejik Plan ve ilgili olduğu yılbaşından önce de yıllık Performans Planı hazırlayıp İl Genel Meclisine sunmakla yükümlüdür. Stratejik plan, varsa üniversiteler ve meslek odaları ile konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin görüşleri alınarak hazırlanacak ve İl Genel Meclisinde kabul edildikten sonra yürürlüğe girecektir. Stratejik Plan ve Performans Planı bütçenin hazırlanmasına esas teşkil edecek ve İl Genel Meclisinde bütçeden önce görüşülerek kabul edilecektir.

5018 sayılı Kanunda, stratejik plan hazırlamakla yükümlü olacak kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecine ilişkin takvimin tespitine, Stratejik Planların kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesine yönelik usul ve esaslar Sayın Cumhurbaşkanı tarafından belirlenmektedir. Bununla birlikte Sayın Cumhurbaşkanı'na verilen bu yetki 24/07/2018 tarihli ve 30488 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan 13 sayılı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 2.maddesi ile Strateji ve Bütçe Başkanlığına tevdi edilmiştir. Söz konusu yetkiye istinaden stratejik plan hazırlamakla yükümlü kamu idarelerinin stratejik planlama sürecinin temel aşamaları ile bu sürece ilişkin takvimin tespiti, stratejik planların değerlendirilmesi, kalkınma planı ve programlara uygunluğunun sağlanmasına yönelik usul ve esasların belirlenmesi amacıyla hazırlanan “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” 26 Şubat 2018 tarihli ve 30344 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.

İl Özel İdarelerinin 5302 sayılı Kanuna Göre Yapısı, Görevleri, Yetkileri ve Sorumlulukları

İl Özel İdaresinin görev ve sorumlulukları 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunun 6. maddesinde İl Özel İdaresi mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla;

Gençlik ve Spor, Sağlık, Tarım, Sanayi ve Ticaret; Belediye sınırları il sınırı olan Büyükşehir Belediyeleri hariç ilin çevre düzeni plânı, Bayındırlık ve İskân, Toprağın Korunması, Erozyonun Önlenmesi, Kültür, Sanat, Turizm, Sosyal Hizmet ve Yardımlar, yoksullara mikro kredi verilmesi, çocuk yuvaları ve yetiştirme yurtları; ilk ve orta öğretim kurumlarının arsa temini, binalarının yapım, bakım ve onarımı ile diğer ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin hizmetleri il sınırları içinde, İmar, yol, su, kanalizasyon, katı atık, çevre, acil yardım ve kurtarma; orman köylerinin desteklenmesi, ağaçlandırma, park ve bahçe tesisine ilişkin hizmetleri belediye sınırları dışında yapmakla görevli ve yetkilidir.

(Ek fıkra: 3/7/2005-5393/85 Md.; Değişik ikinci fıkra: 24/7/2008-5793/42 Md.)

Bakanlıklar ve diğer merkezi idare kuruluşları; yapım, bakım ve onarım işleri, devlet ve il yolları, içme suyu, sulama suyu, kanalizasyon, enerji nakil hattı, sağlık, eğitim, kültür, turizm, çevre, imar, bayındırlık, iskan, gençlik ve spor gibi hizmetlere ilişkin yatırımlar ile bakanlıklar ve diğer merkezi idare kuruluşlarının görev alanına giren diğer yatırımları, kendi bütçelerinde bu hizmetler için ayrılan ödenekleri İl Özel idarelerine aktarmak suretiyle gerçekleştirebilir. Aktarma işlemi ilgili bakanın onayıyla yapılır ve bu ödenekler tahsis amacı dışında kullanılamaz. İş, İl Özel idaresinin tabi olduğu usul ve esaslara göre sonuçlandırılır. İl Özel idareleri de bütçe imkânları ölçüsünde bu yatırımlara kendi bütçesinden ödenek aktarabilir. Bu fıkraya göre, bakanlıklar ve diğer merkezi idare kuruluşları tarafından aktarılabilecek ödenekler ile gerçekleştirilecek yatırımlar, birinci fıkra da öngörülen görev alanı sınırlamasına tabi olmaksızın bütün il sınırları içinde yapılabilir.

(Ek fıkra: 1.7.2006-5538/26 Md.) İl Özel İdaresi bütçesinden, emniyet hizmetlerinin gerektirdiği teçhizat alımıyla ilgili harcamalar yapılabilir.

Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, İl Özel İdaresinin malî durumu, hizmetin ivediliği ve verildiği yerin gelişmişlik düzeyi dikkate alınarak belirlenir.

İl Özel İdaresi hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur.

Hizmet sunumunda özürlü, yaşlı, düşkün ve dar gelirli olanların durumuna uygun yöntemler uygulanır.

Hizmetlerin diğer mahallî idareler ve kamu kuruluşları arasında bütünlük ve uyum içinde yürütülmesine yönelik koordinasyon o ilin valisi tarafından sağlanır.

İl Özel İdaresinin Organları; İl Genel Meclisi, İl Encümeni ve Vali'den oluşmaktadır. 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 9. Maddesinde "İl Genel Meclisi, İl Özel İdaresinin karar organıdır ve ilgili kanunda gösterilen esas ve usullere göre ildeki seçmenler tarafından seçilmiş üyelerden oluşur." ifadesine yer verilmektedir.

İl Genel Meclisinin 5302 sayılı yasanın 10. Maddesinde belirtilen görev ve yetkileri şunlardır;

- Stratejik Plân ile Yatırım ve Çalışma Programlarını, İl Özel İdaresi faaliyetlerini ve personelinin performans ölçütlerini görüşmek ve karara bağlamak.
- Bütçe ve kesin hesabı kabul etmek, bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmanın birinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.
- Belediye sınırları il sınırı olan Büyükşehir Belediyeleri hariç İl çevre düzeni plânı ile belediye sınırları dışındaki alanların imar plânlarını görüşmek ve karara bağlamak.
- Borçlanmaya karar vermek.
- Bütçe içi işletmeler ile Türk Ticaret Kanununa tâbi ortaklıklar kurulmasına veya bu ortaklıklardan ayrılmaya, sermaye artışına ve gayrimenkul yatırım ortaklığı kurulmasına karar vermek.
- Taşınmaz mal alımına, satımına, trampa edilmesine, tahsisine, tahsis şeklinin değiştirilmesine veya tahsisli bir taşınmazın akar haline getirilmesine izin; üç yıldan fazla kiralanmasına ve süresi yirmi beş yılı geçmemek kaydıyla bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesisine karar vermek.
- Şartlı bağışları kabul etmek.
- İl Özel İdaresi adına imtiyaz verilmesine ve il özel idaresi yatırımlarının yap-işlet veya yap-işlet-devret modeliyle yapılmasına, İl Özel İdaresine ait şirket, işletme ve iştiraklerin özelleştirilmesine karar vermek.
- İl Encümen üyeleri ile İhtisas Komisyonları üyelerini seçmek.
- İl Özel İdaresi tarafından çıkarılacak yönetmelikleri kabul etmek.
- Norm kadro çerçevesinde İl Özel İdaresinin ve bağlı kuruluşlarının kadrolarının ihdas, iptal ve değiştirilmesine karar vermek.
- Yurt içindeki ve yurt dışındaki mahallî idareler ve mahallî idare birlikleriyle karşılıklı işbirliği yapılmasına karar vermek.
- Diğer Mahallî İdarelerle Birlik kurulmasına, kurulmuş birliklere katılmaya veya ayrılmaya karar vermek.
- İl Özel İdaresine kanunlarla verilen görev ve hizmetler dışında kalan ve ilgililerin isteğine bağlı hizmetler için uygulanacak ücret tarifesini belirlemek.

İl Encümenin görev ve yetkileri şunlardır;

- Stratejik Plân ve Yıllık Çalışma Programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip İl Genel Meclisine görüş bildirmek.
- Yıllık çalışma programına alınan işlerle ilgili kamulaştırma kararlarını almak ve uygulamak.
- Öngörülme-yen giderler ödeneğinin harcama yerlerini belirlemek.
- Bütçede fonksiyonel sınıflandırmanın ikinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.
- Kanunlarda öngörülen cezaları vermek.

- Vergi, resim ve harçlar dışında kalan ve miktarı beş milyar Türk Lirasına kadar olan ihtilafların sulhen halline karar vermek.
- Taşınmaz mal satımına, trampa edilmesine ve tahsisine ilişkin kararları uygulamak, süresi (3) üç yılı geçmemek üzere kiralanmasına karar vermek.
- Belediye sınırları dışındaki umuma açık yerlerin açılış ve kapanış saatlerini belirlemek.
- Vali tarafından havale edilen konularda görüş bildirmek.
- Kanunlarla verilen diğer görevleri yapmak.

Valinin görev ve yetkileri şunlardır;

- İl Özel İdaresi teşkilâtının en üst amiri olarak İl Özel İdaresi teşkilâtını sevk ve idare etmek, İl Özel İdaresinin hak ve menfaatlerini korumak.
- İl Özel İdaresini stratejik plâna uygun olarak yönetmek, İl Özel İdaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi, İl Özel İdaresi faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini hazırlamak ve uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak.
- İl Özel İdaresini devlet dairelerinde ve törenlerde, davacı veya davalı olarak da yargı yerlerinde temsil etmek veya vekil tayin etmek.
- İl Encümenine başkanlık etmek.
- İl Özel İdaresinin taşınır ve taşınmaz mallarını idare etmek.
- İl Özel İdaresinin gelir ve alacaklarını takip ve tahsil etmek.
- Yetkili organların kararını almak şartıyla sözleşme yapmak.
- İl Genel Meclisi ve İl Encümeni kararlarını uygulamak.
- Bütçeyi uygulamak, bütçede Meclis ve Encümenin yetkisi dışında kalan aktarmaları yapmak.
- İl Özel İdaresi personelini atamak.
- İl Özel İdaresi, bağlı kuruluşlarını ve işletmelerini denetlemek.
- Şartsız bağışları kabul etmek.
- İl halkının huzur, esenlik, sağlık ve mutluluğu için gereken önlemleri almak.
- Bütçede yoksul ve muhtaçlar için ayrılan ödeneği kullanmak.
- Kanunlarla İl Özel idaresine verilen ve İl Genel Meclisi veya İl Encümeni kararını gerektirmeyen görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak.

Genel Sekreter

Genel sekreter, İl Özel İdaresi hizmetlerini Vali adına ve onun emirleri yönünde, mevzuat hükümlerine, İl Genel Meclisi ve İl Encümeni kararlarına, İl Özel İdaresinin amaç ve politikalarına, stratejik plan ve yıllık çalışma programına göre düzenler ve yürütür. Bu amaçla İl Özel İdaresi kuruluşlarına gereken emirleri verir ve bunların uygulanmasını gözetir ve sağlar.

Valinin katılmadığı İl Encümen toplantısına Genel Sekreter başkanlık eder.

Tablo- 1 Kırşehir İl Özel İdaresi'nin Görev ve Yetkileri

İl Sınırları İçinde	Belediye Sınırları Dışında
Gençlik ve Spor	İmar
Tarım	Yol
Sağlık	Su
Sanayi ve Ticaret	Kanalizasyon
İl Çevre Düzeni Planı	Katı atık
Kültür-Sanat-Turizm	Çevre
Bayındırlık ve İskân	Acil yardım ve kurtarma
Toprağın Korunması	Orman köylerinin desteklenmesi
Sosyal Hizmetler ve Yardımlar	Ağaçlandırma
Yoksullara Mikro Kredi verilmesi	Park ve bahçe tesisine ilişkin hizmetler
Çocuk Yuvaları ve Yetiştirme Yurtları açılması	--
Emniyet Hizmetlerinin gerektirdiği teçhizat alımları	--
İlk ve Ortaöğretim kurumlarının arsa temini, binalarının yapım, bakım ve onarımı ile diğer ihtiyaçların karşılanması	--

III. FAALİYET ALANLARI, ÜRÜN VE HİZMETLER

Yasal yükümlülük ve mevzuat analizi yaparken il özel idarelerinin görev, yetki ve sorumluluklarını kanuni dayanaklarıyla birlikte belirlemiştik. Bu geniş sorumluluk ve görevlerin faaliyet alanları ve hizmet türleri yönünden sınıflandırması belli başlıklar altında özetlenecektir.

a) Kırsal Altyapı Faaliyetleri

- Köy ulaşım / yol hizmetleri
- Köy içme suyu hizmetleri
- Köy atık su hizmetleri
- Tarımsal sulama hizmetleri
- Tarımsal üretimi destek hizmetleri

b) Eğitim Faaliyetleri

- Eğitim kurumları için arsa temini
- Eğitim kurumları için okul / derslik yapımı
- Eğitim kurumlarının donanımı
- Eğitim kurumlarının bakım ve onarımı
- Eğitim kurumlarının yakacak, su, elektrik vb. ihtiyaçlarının karşılanması
- Eğitim kurumlarının diğer mal ve hizmet ihtiyaçlarının karşılanması

c) Sağlık Faaliyetleri

- Sağlık tesisleri yapımı
- Sağlık tesislerinin bakım ve onarımı
- Sağlık tesislerinin donanım ihtiyaçlarının karşılanması
- Sağlık hizmetleri için araç, ambulans vb. teçhizat temini
- Sağlık kurumlarının diğer mal ve hizmet ihtiyaçlarının karşılanması

d) Çevre Faaliyetleri

- Toprağın korunması ve erozyonun önlenmesine ilişkin hizmetler
- Ağaçlandırma hizmetleri
- Mesire yeri yapım hizmetleri
- Köy meydanı ve çocuk parkı düzenleme hizmetleri
- Orman köylerinin desteklenmesi

e) Sosyal Hizmet ve Sosyal Yardım Faaliyetleri

- Sosyal Hizmet binaları yapımı
- Sosyal Hizmet tesislerinin bakım ve onarımı
- Sosyal Hizmet tesislerinin donanımı ile mal ve hizmetlerinin karşılanması
- Mikro Kredi hizmetleri

f) Gençlik ve Spor Faaliyetleri

- Spor tesisleri yapımı
- Spor tesislerinin bakım ve onarımı
- Spor tesislerinin mal ve hizmetlerinin temini
- Spor tesislerinin diğer ihtiyaçlarının karşılanması
- Amatör Spor Kulüplerine spor malzemesi yardımı

g) Kültür ve Turizm Faaliyetleri

- Kültürel varlıkların ortaya çıkarılması ve korunması
- Kültürel varlıkların restorasyonu (yenilenmesi)
- Kültürel varlıkların tanıtımı
- Turizm değerlerinin tanıtımı
- Kültür ve Turizm tesislerinin yapımı, bakımı ve onarımı
- Kültür ve Turizm tesislerinin mal ve hizmet ihtiyaçlarının karşılanması

h) Afet ve Sivil Savunma Faaliyetleri

- Sivil Savunma ve Arama Kurtarma hizmetleri için gerekli bina ve tesis yapımı
- Sivil Savunma ve Arama Kurtarma hizmetlerine ait tesislerin bakım ve onarımı
- Sivil Savunma ve Arama Kurtarma hizmetleri için gerekli mal ve hizmetlerin temini

ı) Sanayi ve Ticaret Faaliyetleri

- Sanayi ve Ticaret faaliyetleri için gerekli tesis yapımı
- Sanayi ve Ticaret faaliyetlerine ait tesislerin bakım ve onarımı
- Sanayi ve Ticaret hizmetleri için gerekli mal ve hizmetlerin temini

i) İmar ve Planlama Faaliyetleri

- İl çevre düzeni planı hizmetleri
- Belediye sınırları dışındaki imar planı hizmetleri
- Köy yerleşik alan harita hizmetleri
- Yapı ruhsatı ve yapı kullanma izinleri

j) Güvenlik Hizmetleri

- Güvenlik birimlerinin ihtiyaç duyacağı malzeme ve teçhizat temini
- Kent güvenlik sistemi tesis hizmetleri

IV. PAYDAŞ ANALİZİ**Tablo- 2 İç ve Dış Paydaşlar Dağılımı**

PAYDAŞ (KİŞİ/KURULUŞ)	İÇ PAYDAŞ	DİŞ PAYDAŞ	ÖNEM DERECEİ (10 üzerinden)
Çalışanlar	X		10
Yöneticiler	X		10
Kırşehir Valiliği	X		10
İl Genel Meclisi	X		10
Organize Sanayi Müteşebbis Teşekkül Başkanlığı	X		5
Kırşehir Termal Turizm ve Sanayi A.Ş.	X		5
Tarım İl Müdürlüğü		X	8
İl Emniyet Müdürlüğü		X	8
İl Sağlık Müdürlüğü		X	6
Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü		X	5
Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü		X	7
İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü		X	2
İl Milli Eğitim Müdürlüğü		X	9
İl Kültür Müdürlüğü		X	6
Kırşehir Belediyesi		X	5
(6) İlçe Belediyeleri		X	3
(6) İlçe Kaymakamlığı		X	4
Ahi Evran Üniversitesi		X	7
Ahiler Kalkınma Ajansı		X	9
Sanayi ve Ticaret Odası		X	6
Esnaf ve Sanatkârlar Odası		X	6

V. ÖRGÜTSEL YAPI

Kırşehir İl Özel İdaresi teşkilatı; ;Genel Sekreterlik, 2 (iki) Genel Sekreter yardımcılığı (6) Altı İlçe Özel İdaresi ile (10) on birim Müdürlüğünden oluşmaktadır.

Bu birimler;

01.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
02.	Destek Hizmetleri Müdürlüğü
03.	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü
04.	Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü
05.	İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü
06.	Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
07.	Yazı İşleri Müdürlüğü
08.	Plan, Proje, Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü
09.	Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü
10.	Mali Hizmetler Müdürlüğü

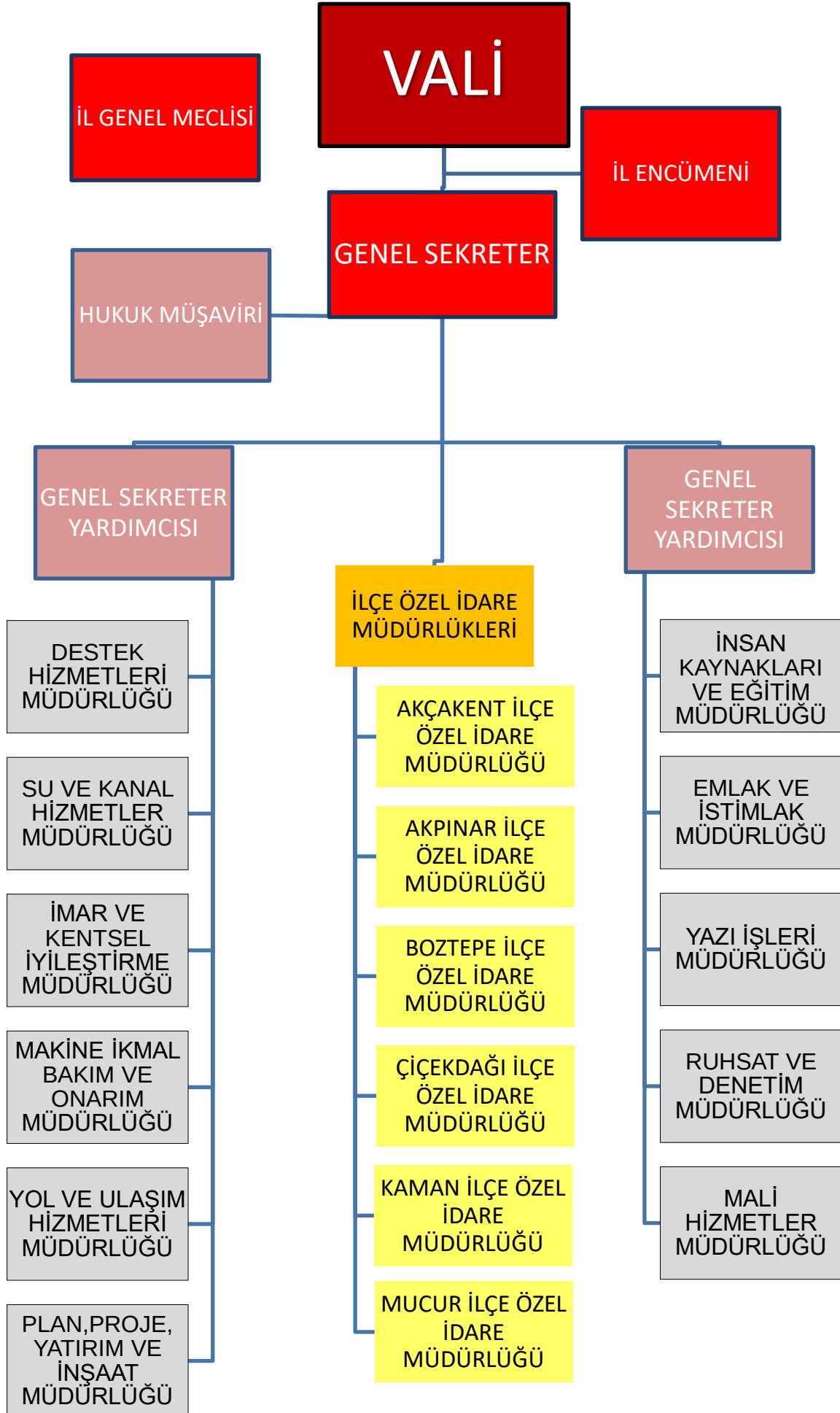
İlin nüfusu, fiziki ve coğrafi yapısı, ekonomik, sosyal, kültürel özellikleri ile gelişme potansiyeli dikkate alınarak norm kadro sistemine ve ihtiyaca göre oluşturulacak diğer birimlerin kurulması, kaldırılması veya birleştirilmesi İl Genel Meclisinin kararıyla olur. Bu birimler Büyükşehir Belediyesi olan illerde daire başkanlığı ve müdürlük, diğer illerde müdürlük şeklinde kurulur.

Genel Sekreter, İl Özel İdaresi hizmetlerini Vali adına ve onun emirleri yönünde, mevzuat hükümlerine, İl Genel Meclisi ve İl Encümeni kararlarına, İl Özel İdaresinin amaç ve politikalarına, Stratejik Plan ve yıllık çalışma programına göre düzenler ve yürütür. Bu amaçla İl Özel İdaresi kuruluşlarına gereken emirleri verir ve bunların uygulanmasını gözetir ve sağlar.

Genel Sekreter yukarıda belirtilen hizmetlerin yürütülmesinden Valiye karşı sorumludur.

Toplam nüfusu 3.000.000' a kadar olan illerde, ihtiyaca göre en fazla (2) iki, nüfusu bunun üzerinde olan illerde en fazla (4) dört Genel Sekreter Yardımcılığı kadrosu ihdas edilebilir.

İlçelerde, İlçe Özel İdare işlerini yürütmek amacıyla Kaymakama bağlı İlçe Özel İdare teşkilatı oluşturulabilir.



**VI. İNSAN KAYNAKLARI**

Kırşehir İl Özel İdaresi'nin mevcut insan kaynağı aşağıdaki tablolarda farklı kıstaslar dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Tablo- 3 Memur Statüsündeki Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı

SIRA NO.	SINIFI	ÜNVANI	ADET	DERECE	İL GENEL MECLİS KARAR ONAYI	
					TARİH	SAYISI
1	G.İ. H	Genel Sekreter	1	1	07.09.2006	163
2	G.İ. H	Genel Sekreter Yardımcısı	1	1	09.04.2010	51
3	G.İ. H	Genel Sekreter Yardımcısı	1	1	15.01.2016	18
4	G.İ. H.	Avukat (Hukuk Müşaviri)	1	1	07.09.2006	163
5	G.İ. H.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü	1	1	05.10.2006	179
6	G.İ. H.	Yazı İşleri Müdürü	1	1	05.10.2006	179
7	G.İ. H.	Destek Hizmetleri Müdürü	1	1	05.10.2006	179
8	G.İ. H.	Mali Hizmetler Müdürü	1	1	05.10.2006	179
9	G.İ. H.	İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürü	1	1	05.10.2006	179
10	G.İ. H.	Su ve Kanal Hizmetleri Müdürü	1	1	03.12.2019	120
11	G.İ. H	Plan Proje Yatırım ve İnşaat Müdürü	1	1	06.08.2008	102
12	G.İ. H	Emlak ve İstimlak Müdürü	1	1	15.04.2019	41
13	G.İ. H	Ruhsat ve Denetim Müdürü	1	1	09.09.2011	59
14	G.İ. H	Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürü	1	1	22.11.2016	114
15	G.İ. H	Makine İkmal Bakım ve Onarım Müdürü	1	1	05.01.2023	11
16	G.İ. H	İlçe Özel İdare Müdürü (Çiçekdağı)	1	1	07.09.2006	163
17	G.İ. H	İlçe Özel İdare Müdürü (Akçakent)	1	1	07.09.2006	163
18	G.İ. H	İlçe Özel İdare Müdürü (Akpınar)	1	1	07.09.2006	163
19	G.İ. H	İlçe Özel İdare Müdürü (Boztepe)	1	1	07.09.2006	163
20	G.İ. H	İlçe Özel İdare Müdürü (Mucur)	1	1	07.09.2006	163
21	G.İ. H	İlçe Özel İdare Müdürü (Kaman)	1	1	04.09.2013	77
22	G.İ. H	Uzman	1	1	10.01.2008	12
23	G.İ. H.	Uzman	1	1	15.04.2019	39
24	G.İ. H.	Mali Hizmetler Uzmanı	1	1	09.06.2020	33
25	G.İ. H.	Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı	1	9	07.07.2008	84
26	G.İ. H.	İç Denetçi	1	4	04.02.2009	11
27	G.İ. H.	İç Denetçi	1	6	04.02.2009	11
28	G.İ. H.	Mütercim	1	3	03.12.2019	120
29	S.H	Tabip	1	4	08.04.2010	48
30	G.İ. H.	Şef	1	3	10.01.2008	12
31	G.İ. H.	Şef	1	3	07.09.2006	163
32	G.İ. H.	Şef	1	3	10.01.2008	12
33	G.İ. H.	Şef	1	3	10.01.2008	12
34	G.İ. H.	Şef	1	3	10.01.2008	12
35	G.İ. H.	Şef	1	3	10.01.2008	12
36	G.İ. H.	Şef	1	3	07.02.2018	28
37	G.İ. H.	Şef	1	5	03.12.2019	120
38	G.İ. H.	Şef	1	3	03.02.2015	22
39	G.İ. H.	Şef	1	3	03.02.2015	22
40	G.İ. H.	Ayniyat Saymanı	1	3	05.10.2006	179
41	T.H.S	Mühendis	1	1	07.09.2006	163
42	T.H.S	Mühendis	1	1	05.10.2006	179
43	T.H.S	Mühendis	1	1	05.10.2006	179
44	T.H.S	Mühendis	1	1	05.10.2006	179

Tablo- 3 Memur Statüsündeki Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı (devamı)

SIRA NO.	SINIFI	ÜNVANI	ADET	DERECE	İL GENEL MECLİS KARAR ONAYI	
					TARİH	SAYISI
45	T.H.S	Mühendis	1	1	09.07.2015	75
46	T.H.S	Mühendis	1	3	08.06.2023	78
47	T.H.S	Mühendis	1	3	27.11.2023	142
48	T.H.S	Mühendis	1	1	06.01.2009	2
49	T.H.S	Mühendis	1	1	06.01.2009	2
50	T.H.S	Mühendis	1	2	08.06.2023	78
51	T.H.S	Mühendis	1	3	03.12.2019	120
52	T.H.S	Şehir Plancısı	1	1	03.12.2019	120
53	T.H.S	Şehir Plancısı	1	3	15.04.2019	39
54	T.H.S	Mühendis	1	1	03.12.2019	120
55	T.H.S	Mühendis	1	3	03.12.2019	120
56	T.H.S	Mühendis	1	1	03.12.2019	120
57	T.H.S	Mühendis	1	1	03.12.2019	120
58	T.H.S	Mühendis	1	2	09.07.2015	75
59	T.H.S	Mühendis	1	2	09.07.2015	75
60	T.H.S	Mühendis	1	3	07.02.2018	28
61	T.H.S	Mühendis	1	3	03.12.2019	120
62	T.H.S	Mimar	1	1	03.12.2019	120
63	T.H.S	Mimar	1	3	08.06.2023	78
64	T.H.S	Mühendis	1	1	03.12.2019	28
65	T.H.S	Mühendis	1	1	09.03.2011	26
66	T.H.S	Mühendis	1	2	08.06.2023	78
67	T.H.S	Mühendis	1	2	08.06.2023	78
68	T.H.S	Mühendis	1	3	08.06.2023	78
69	T.H.S	Mühendis	1	1	09.07.2015	75
70	T.H.S	Mühendis	1	3	08.06.2023	78
71	T.H.S	Mühendis	1	3	08.06.2023	78
72	T.H.S	Mühendis	1	3	08.06.2023	78
73	T.H.S	Mühendis	1	1	03.12.2019	120
74	T.H.S	Mühendis	1	1	07.02.2018	28
75	T.H.S	Mühendis	1	5	02.02.2023	25
76	T.H.S	Mühendis	1	3	07.02.2024	23
77	T.H.S	Tekniker	1	8	02.02.2023	25
78	T.H.S	Tekniker	1	1	07.09.2006	163
79	T.H.S	Tekniker	1	1	05.10.2006	179
80	T.H.S	Tekniker	1	1	09.07.2015	75
81	T.H.S	Tekniker	1	1	09.07.2015	75
82	T.H.S	Tekniker	1	1	09.07.2015	75
83	T.H.S	Tekniker	1	3	08.06.2023	78
84	T.H.S	Teknisyen	1	3	04.03.2008	34
85	T.H.S	Teknisyen	1	10	02.02.2023	25
86	T.H.S	Teknisyen	1	3	07.02.2024	23
87	T.H.S	Teknisyen	1	10	02.02.2023	25

**Tablo- 3 Memur Statüsündeki Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı** (devamı)

SIRA NO.	SINIFI	ÜN VANI	ADET	DERECE	İL GENEL MECLİS KARAR ONAYI	
					TARİH	SAYISI
88	T.H.S	Teknisyen	1	3	06.01.2009	2
89	T.H.S	Teknisyen	1	10	02.02.2023	25
90	G.İ. H.	V.H.K.İ.	1	3	07.02.2018	28
91	G.İ. H.	V.H.K.İ.	1	3	03.12.2019	120
92	G.İ. H.	V.H.K.İ.	1	3	09.07.2015	75
93	G.İ. H.	V.H.K.İ.	1	3	07.02.2018	28
94	G.İ. H.	V.H.K.İ.	1	3	09.07.2015	75
95	G.İ. H.	V.H.K.İ.	1	3	27.11.2023	142
96	G.İ. H.	V.H.K.İ.	1	3	08.04.2010	48
97	G.İ. H.	V.H.K.İ.	1	3	06.01.2009	2
98	G.İ. H.	V.H.K.İ.	1	9	01.03.2022	21
99	G.İ. H.	V.H.K.İ.	1	3	05.10.2006	179
100	G.İ. H.	V.H.K.İ.	1	3	07.09.2006	163
101	G.İ. H.	V.H.K.İ.	1	3	08.04.2010	48
102	G.İ. H.	V.H.K.İ.	1	3	09.07.2015	75
103	G.İ. H.	V.H.K.İ.	1	3	09.07.2015	75
104	G.İ. H.	V.H.K.İ.	1	3	05.10.2006	179
105	G.İ. H.	V.H.K.İ.	1	3	04.09.2013	77
106	G.İ. H.	V.H.K.İ.	1	3	03.12.2019	120
107	G.İ. H.	V.H.K.İ.	1	3	03.12.2019	120
108	G.İ. H.	V.H.K.İ.	1	3	09.07.2015	75
109	G.İ. H.	Memur	1	5	05.03.2018	36
110	G.İ. H.	Memur	1	7	07.02.2018	28
111	G.İ. H.	Memur	1	7	03.12.2019	120
112	G.İ. H.	Memur	1	8	07.06.2017	62
113	G.İ. H.	Şoför	1	5	07.09.2006	163
114	G.İ. H.	Şoför	1	5	05.10.2006	179
115	G.İ. H.	Şoför	1	5	09.07.2015	75
116	Y.H.S	Hizmetli	1	5	07.09.2006	163
117	Y.H.S	Hizmetli	1	5	07.09.2006	163
118	Y.H.S	Hizmetli	1	12	02.03.2012	18
119	Y.H.S	Hizmetli	1	5	09.07.2015	75
120	Y.H.S	Hizmetli	1	5	07.09.2006	163
121	Y.H.S	Hizmetli	1	5	09.07.2015	75
122	Y.H.S	Hizmetli	1	5	08.06.2023	78
123	Y.H.S	Hizmetli	1	6	06.01.2009	2
124	Y.H.S	Hizmetli	1	5	06.01.2009	2
TOPLAM			124			

VII. TEKNOLOJİK DÜZEY

İl Özel İdaresi Destek Hizmetleri Müdürlüğü bünyesinde hizmet veren Bilgi İşlem Departmanı, ülkemizde ve dünyada gelişen teknolojiye ayak uydurmak, daha hızlı ve doğru bilgi akışını sağlamak, kurumların, çalışanların ve vatandaşların ihtiyaçlarına en çabuk şekilde cevap verebilmek ihtiyacı ile kurulmuştur.

Bu birim; İl Özel İdaresi ve bağlı (6) altı İlçe Müdürlüğünde bulunan bilgisayarlar ve altyapısının çalıştırılması, bakımı-onarımı, yenilenmesi aynı zamanda e-devlet uygulamalarının en önemli ayağı olan internet ortamının kullanılması ile ilgili işlemleri yürütmektedir. Birimlerde kullanılmakta olan yazılım ve donanımların (Microsoft Office, Microsoft XP, Vista, 7 vb.) bakım-onarım işlemleri yürütülmektedir.

İçişleri Bakanlığı tarafından e-Devlet projeleri kapsamında hazırlanan ve İl Özel İdarelerinin **“Analitik Bütçe ve Tahakkuk Esasına Dayalı Muhasebe”** ile ilgili iş ve işlemlerini elektronik ortamda yürütülebilmelerini sağlayacak olan yeni Bilgi Yönetim Sistemi İdareimizce uygulanmaktadır.

Mevcut bilgisayar ve ağ birimleri büyük ölçüde yenilenmiştir. Ağ kablolaması uluslararası standartlar doğrultusunda yenilenmiştir. Network birimleri ihtiyacı karşılar düzeyde yenilenmiştir.

İdarenin internet ortamındaki güvenliği ise çok kullanıcı lisanslı ESET Smart Security NOT 32 Anti virüs programı ile sağlanmaktadır. İnternete erişim 2 adet hattan yapılmakta olup, hattın biri araç takip için kullanılmaktadır.

İl Özel İdaresi faaliyetlerinin yerel ve ulusal basında yazılı ve görsel olarak yer almasını sağlanmış, kurumumuzla ilgili tanıtıcı dergi, broşür, ajanda, albüm vb. dokümanlar hazırlanarak faaliyetler konusunda kamuoyu ile düzenli bilgi akışı sağlanmıştır.

İl Özel İdaresi Merkez birimlerinde toplam 129 adet PC (Masaüstü) bilgisayar, 19 adet dizüstü bilgisayar, 121 adet yazıcı, 11 adet tarayıcı, 5 adet fotokopi makinesi, 2 adet plotter, 1 adet faks cihazı olup, tüm birimlerde internet erişimi vardır.

Ayrıca İl Özel İdaresi bilgi işlem odasında 1 Adet Santral Ünitesi, 2 Adet Server, 1 Adet 16 Tb Storage, 1 Adet Fiber Switch, 2 Adet Switch, 2 Adet İP kayıt cihazı, 2 adet analog kayıt cihazı, 1 adet seslendirme ekipmanı, 3 adet kabin ile 1 adet Firewall cihazı bulunmaktadır. İl Özel İdaresi merkez birimlerindeki bilgisayar ve yan ürünlerinin dağılımı aşağıdaki tabloda görüldüğü şekildedir.

Tablo- 4 İl Özel İdaresi Müdürlüklerindeki Bilgisayar ve Yan Ürünleri

BİRİM	PC	DİZÜSTÜ	YAZICI	TARAYICI	FOTOKOPİ	PLOTTER	FAKS
Genel Sekreterlik	12	6	11	0	0	0	1
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	12	1	11	1	2	0	0
Destek Hizmetleri Müdürlüğü	24	3	29	1	1	0	0
Su ve Kanal Hizmetler Müdürlüğü	13	4	13	1	0	1	0
İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürlüğü	10	2	2	0	1	1	0
Makine İkmal Bakım ve Onarım Müdürlüğü	0	0	0	0	0	0	0
Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	7	2	8	0	0	0	0
Yazı İşleri Müdürlüğü	7	1	8	2	1	0	0
Plan, Proje, Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü	19	0	17	3	0	0	0
Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	20	0	20	2	0	0	0
Mali Hizmetler Müdürlüğü	5	0	5	1	0	0	0
TOPLAM	129	19	124	11	5	2	1

İlçe Özel İdarelerinde ise toplamda; 11 adet PC (Masaüstü Bilgisayar), 9 adet laserjet yazıcı bulunmaktadır.

Tablo- 5 İlçe Özel İdarelerindeki Bilgisayar ve Yan Ürünleri

BİRİM	PC	DİZÜSTÜ	YAZICI	TARAYICI	FOTOKOPİ	FAKS
Akçakent İlçe Özel İdaresi	1	0	1	0	0	0
Akpınar İlçe Özel İdaresi	2	0	2	0	0	0
Boztepe İlçe Özel İdaresi	1	0	1	0	0	0
Çiçekdağı İlçe Özel İdaresi	3	0	2	0	0	0
Kaman İlçe Özel İdaresi	3	0	2	0	0	0
Mucur İlçe Özel İdaresi	1	0	1	0	0	0
TOPLAM	11	0	9	0	0	0

e- Bakanlık

İçişleri Bakanlığının e-Bakanlık Projesi kapsamında İl Özel İdaresi olarak, çalışmakta olan evrak modüllerinin kullanılması için gerekli altyapı ve eğitim çalışmaları tamamlanmış olup, uygulamalara başlanmıştır. Ayrıca birime özel modüllerin eğitimleri verilmiş olup, uygulamalar yapılmaktadır.

Web Sayfası

İdareimizin web adresi www.kirsehirozelidare.gov.tr olup, gerekli güncellemeler (İl Genel Meclisi toplantı gündemleri, tutanak ve karar özetleri, ihale ilanları, haberler, yatırımlar, duyurular) Bilgi İşlem Şubesi tarafından yapılmaktadır.

VIII. MALİ KAYNAKLARIN ARAŞTIRILMASI

5302 Sayılı İl Özel İdare Kanunu'na göre İl Özel İdarelerinin Gelirleri;

- a) Kanunlarla gösterilen il özel idaresi vergi, resim, harç ve katılma payları,
- b) Genel bütçe vergi gelirlerinden ayrılan paylar,
- c) Genel ve özel bütçeli idarelerden yapılacak ödemeler,
- d) Taşınır ve taşınmaz malların kira ve satışlarından elde edilecek gelirler,
- e) İl Genel Meclisi tarafından belirlenecek tarifelere göre tahsil edilecek hizmet karşılığı ücretler,
- f) Faiz ve Ceza Gelirleri,
- g) Bağışlar,
- h) Her türlü girişim, iştirak ve faaliyetler karşılığı sağlanacak gelirler,
- i) Diğer gelirler.

5302 Sayılı İl Özel İdare Kanunu'na göre İl Özel İdarelerinin Giderleri;

- a) İl Özel İdaresi binaları, tesisleri ile araç malzemelerinin temini, yapımı, bakımı ve onarımı için yapılan giderler,
- b) İl Özel İdaresinin personeline ve seçilmiş organlarının üyelerine ödenen maaş, ücret, ödenek, huzur hakkı, yolluklar, hizmete ilişkin eğitim harcamaları ile diğer giderler,
- c) Her türlü alt yapı, yapım, yonarım ve bakım giderleri,
- d) Vergi, resim, harç, katılma payı, hizmet karşılığı alınacak ücretler ve diğer gelirlerin takip ve tahsili için yapılacak giderler,
- e) İl Genel Meclisince belirlenecek ilkeler çerçevesinde köylere veya köylerin aralarında kurdukları birliklere yapılan yardımlar,
- f) İl Özel İdaresinin kuruluşuna katıldığı şirket, kuruluş ve birliklerle ilgili ortaklık payı, üyelik aidatı giderleri,
- g) Faiz, borçlanmaya ilişkin diğer ödemeler ve sigorta giderleri,
- h) Yoksul, muhtaç, kimsesiz ve özürülere yapılacak sosyal hizmet ve yardımlar,
- i) Dava takip ve icra giderleri,
- j) Temsil, tören, ağırlama ve tanıtım giderleri,
- k) Avukatlık, danışmanlık ve denetim hizmetleri karşılığı yapılacak ödemeler,
- l) Yurt içi ve yurt dışı kamu ve özel kesim ile sivil toplum örgütleriyle birlikte yapılan ortak hizmetler ve diğer proje giderleri,
- m) Sosyal ve bilimsel etkinlikler için yapılan giderler,
- n) İl Özel İdare hizmetleriyle ilgili olarak yapılan kamuoyu yoklaması, anket ve araştırma giderleri,
- o) Doğal afet giderleri,
- p) Kanunla verilen görevler ve hizmetlerin yürütülmesi için yapılan diğer giderler.

Tablo- 6 Geçmiş Yıllar Öz Gelir – Öz Gider ve Yatırım Harcamaları Analizi

YILLAR	ÖZ GELİR	ÖZ GİDER	YATIRIM HARCAMALARI
2020	65.032.303,79	55.758.392,66	10.158.596,45
2021	85.920.522,28	78.911.251,71	19.771.790,77
2022	169.182.471,30	139.850.760,89	41.734.315,99
2023	321.790.614,66	271.117.154,76	70.779.643,91

Stratejik plan çalışmalarında mali kaynakların araştırılması önemli bir yer tutmaktadır. Stratejik plana dayalı yatırım tahminlerini yapmadan önce geçmiş yıllarda gerçekleşen öz gelir - öz gider ve yatırım harcamaları yukardaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo-7 Geçmiş Yıllar Cari Harcamalar Analizi

YILLAR	ÖZ GİDER	YATIRIM HARCAMALARI	CARİ HARCAMALAR
2020	55.758.392,66	10.158.596,45	45.599.796,21
2021	78.911.251,71	19.771.790,77	59.139.460,94
2022	139.850.760,89	41.734.315,99	98.116.444,90
2023	271.117.154,76	70.779.643,91	200.337.510,85

Stratejik plan çalışmalarında önümüzdeki 5 (beş) yıllık tahminleri yapmadan önce geçmiş stratejik dönemde gerçekleşen cari harcamalar tabloda gösterilmiştir.

Tablo- 8 Stratejik Plana Dayalı Yatırım Tahminleri

YILLAR	ÖZ GELİR (TAHİMİNİ)	STRATEJİK PLAN YATIRIMLARI TOPLAMI
2025	592.000.000,00	173.440.000,00
2026	650.000.000,00	200.000.000,00
2027	750.000.000,00	250.000.000,00
2028	850.000.000,00	310.000.000,00
2029	1.000.000.000,00	370.000.000,00

Önümüzdeki 5 (beş) yıllık döneme ilişkin öz gelir tahminleri yıllar itibariyle hesaplanarak planlanan yatırım harcamaları ve cari harcamalar yukardaki tabloda gösterilmiştir. Bu verilere dayanarak belirlenerek Stratejik Plana dayalı Yatırım Harcamaları tabloda gösterilmiştir

IX. GZFT ANALİZİ (GÜÇLÜ ve ZAYIF YÖNLER, FIRSATLAR ve TEHDİTLER)

Kırşehir İl Özel İdaresi 2025-2029 Stratejik Planı'nı hazırlarken Mali Hizmetler Müdürlüğü koordinatörlüğünde stratejik plan çalışma grubu ve üst kuruluyla kurumun mevcut durumunu belirlemek amacıyla bir dizi toplantılar yapılmıştır. Ayrıca iç ve dış paydaşlara ayrı ayrı düzenlen anketlerle paydaşların duygu ve düşünceleri alınmaya çalışılmıştır. İç ve dış paydaşlarla yapılan bu toplantılardan ve anketlerden sonra kurumun güçlü ve zayıf yönleri ile fırsat ve tehditler ayrıntılı olarak belirlenmiştir.

Tablo- 9 Güçlü Yönler / Zayıf Yönler

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
➤ Karar alma ve icra yetkisinin varlığı ➤ Bütçesini kendisinin yapması ve kendi meclisinin onaylaması ➤ Yatırım projelerinin büyük oranda gerçekleşmesi ➤ Çalışanların Kırşehir İl Özel İdaresi personeli olmaktan memnun olmaları ➤ Çalışanların kurum tarafından sağlanan yemek ve servis hizmetinden memnun olmaları ➤ Personelin kuruma karşı aidiyet duygusuna sahip olmaları ➤ Çalışanların kurum üst yönetimiyle kolaylıkla iletişim kurabilmesi ➤ Personelin büyük oranda çalıştığı birimden memnun olması ➤ Personelin çalıştığı birimi diğer birimlere göre daha cazip bulması ➤ İş yeri kuralları uygulanırken personele adil davranılması ➤ Personelin işle ilgili yapmış olduğu önerilerin dikkate alınması ➤ Fiziksel çalışma ortamından çalışanların memnun olması ➤ Personelin çalışmalarından dolayı takdir gördüğünü düşünmesi ➤ Personelin ilgi, bilgi ve uzmanlık alanına göre istihdam edilmesi ➤ Personelin yaptığı çalışmalarda yönetimin desteğini hissetmesi ➤ Çalışanlar amirlerinin zamanlama, planlama ve çözüm bulmasından memnun olmaları ➤ Birim amirleri tarafından yapılan iş bölümünün adil ve dengeli olması ➤ Amirlerin yapılan işleri ve başarıları takdir etmesi ➤ Amirlerin işlerle ilgili bilgileri personele zamanında ve doğru iletilmesi ➤ Amirlerin çalışan görüş ve önerilerini dikkate alması ➤ Amirlerin görev alanında yeterli bilgi ve donanıma sahip olması ➤ Amirlerin personel sorunlarına yardımcı ve destek olması ➤ Amirlerin personel sorunlarını üst yönetime zamanında iletilmesi ➤ Birim amirlerinin personeli denetlemekle birlikte ziyaret de etmesi ➤ Amirlerin personeli tanıması ve onların kişisel ya da ailesel sorunlarına anlayışla yaklaşım destek olması ➤ Amirlerin hatalar karşısında personele yapıcı yaklaşması ve doğruyu öğrenme fırsatı yaratması ➤ Amirlerin çalışanların farklılıklarına saygı gösterip, bunu kurum içi zenginlik olarak görmesi	➤ Finansal kaynakların yetersizliği ➤ Bürokrasi fazlalığı ➤ Planlama anlayışının eksikliği ve hedef koyma bilincinin olmaması ➤ Kurumun tanıtım eksikliği ➤ Kurumsallaşmanın sağlanamaması ➤ Kurumlar arası koordinasyon ve iletişim eksikliği ➤ Terfi etme imkânlarının eksikliği ➤ Siyasi etkiye açık olması ➤ Çalışanların atama ve yükselmede liyakat ilkesine uyulmadığını düşünmesi ➤ Personelin mevcut ücret politikasından memnun olmaması ➤ Personelin yönetim ile çalışanlar arasında iyi bir uyum olduğunu düşünmemesi ➤ Yönetimin başarısız ve yetersiz çalışanlar için gerekli tedbirleri almaması ➤ Personelin ödül ve ceza sisteminin işlemediğini düşünmesi ➤ Ödül ve ceza sisteminin adil işlememesi ➤ Çalışanlar arasında iş birliği ve yardımlaşmanın yetersiz olması

Tablo- 10 Fırsatlar / Tehditler

Fırsatlar	Tehditler
➤ Baraj, gölet ve dolayısıyla tarımsal sulama imkânlarının bulunması ➤ Hızla gelişen, iş birliğine açık ve bölge ihtiyaçlarına duyarlı üniversitenin varlığı ➤ Kültür ve termal turizmin geliştirilebilmesi ➤ İlimizin başkente yakınlığı ➤ Yerel yönetim anlayışının güçlendirilmesi ➤ Hayvancılığa yönelik büyük entegre tesislerinin kurulması ➤ İl halkının eğitime önem vermesi ➤ Organize sanayi bölgesi olması ➤ Yenilenebilir enerji üretiminin sağlanması	➤ Deprem bölgesi olması ➤ Kuraklık tehlikesi ➤ Yeraltı su rezervinin azalması ➤ Sanayi ve ticaret hacminin yetersiz olması ➤ Endüstriyel yatırımların azlığı nedeniyle işsizlik sorunun olması ➤ Kurumlar arası koordinasyon eksikliği ➤ Turizmin yeterince gelişmemiş olması ➤ Nitelikli nüfusun göç vermesi

X. ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ

Kırşehir İl Özel İdaresi 2025 – 2029 dönemi Stratejik Planı'nı hazırlarken temel yol haritası Cumhuriyetin yeni yüzyılında, 2053 vizyonu çerçevesinde uzun vadeli bir Perspektifle tasarlanan On İkinci Kalkınma Planı, milletimizin temel değerlerini ve beklentilerini esas alarak kalkınma hedeflerimize ulaşılmasını sağlayacak kapsamlı bir yol haritası olacak, ülkemizin muasır medeniyetler seviyesinin üzerine çıkarılması temel hedefimiz olmaya devam edecektir.

12. Kalkınma Planı 5 (beş) temel başlık altında toplanmıştır. Bunlar;

- 1) İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi
- 2) Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim
- 3) Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum
- 4) Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre
- 5) Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim

X.I. İSTİKRARLI BÜYÜME, GÜÇLÜ EKONOMİ HEDEFLERİ

- On İkinci Kalkınma Planı döneminde, Türkiye ekonomisinin mevcut kaynaklarının en etkin şekilde kullanılarak büyüme potansiyelinin artırılması temel önceliklerden olacaktır. Bu kapsamda, verimlilik ve rekabetçiliği odağına alan üretim yapısıyla, sanayi sektörünün tarım ve hizmetler sektörüyle etkileşimini artırarak başat rol üstlendiği ihracata dayalı istikrarlı bir büyüme ile artan refahın adil paylaşımı hedeflenmiştir.
- Mali piyasaların, reel sektöre uygun maliyetli finansman ile farklı nitelikteki finansal araçları kullanıma sunan bir yapıya dönüştürülmesi sağlanacaktır.
- Plan döneminde uygulamaya konulacak politika ve tedbirlerle ihracatın 375,4 milyar dolara, ithalatın ise 481,4 milyar dolara ulaşması ve turizmde hedeflenen gelir artışıyla cari işlemler açığının milli gelire oranının dönem sonunda yüzde 0,2 olarak gerçekleşmesi öngörülmektedir.
- Kamu maliyesi araçları, enflasyon hedefi ve cari işlemler dengesiyle uyumlu büyüme ortamını destekleyecek şekilde kullanılacaktır. Bu kapsamda, harcama gözden geçirmeleri yoluyla harcamaların rasyonelleştirilmesine devam edilecek, vergi adaletini güçlendirici ve vergi tabanını genişletici reformlar yapılacak, harcamaların finansmanında sağlıklı ve sürekli kaynakların payı artırılacaktır. Plan dönemi sonunda GSYH' ya oranla kamu kesimi borçlanma gereğinin yüzde 1,8, genel devlet açığının yüzde 1,8, merkezi yönetim bütçe açığının ise yüzde 2,0 olarak gerçekleşmesi hedeflenmektedir.
- Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) tek haneli enflasyon hedefine ulaşmada tüm araçları kararlılıkla kullanmaya devam edecektir. Dalgalı döviz kuru rejimi sürdürülecek, finansal istikrarın fiyat istikrarını gözeterek şekilde ekonomiyi desteklemesi sağlanacaktır. Bu çerçevede para, maliye ve gelirler politikaları arasındaki uyum gözetilmeye devam edilerek makroekonomik istikrarın kalıcılığı temin edilecektir.
- Plan döneminde uygulanacak verimlilik ve rekabetçilik odaklı politikalar sonucunda reel GSYH' nin yıllık ortalama yüzde 5,0 oranında artması hedeflenmektedir. Planın kapsadığı ilk yıl için öngörülen dengelenme sürecinin ardından, üretim seviyesinin potansiyeline yakınsaması ve verimlilik kazanımları neticesinde büyüme potansiyelinin artması beklenmektedir.

- Plan dönemi sonunda cari GSYH' nın 1.589 milyar dolara, kişi başına gelirin 17 bin 554 dolara ulaşarak ülkemizin yüksek gelirli ülkeler sınıfına girmesi öngörülmektedir. OECD tanımlı SAGP cinsinden kişi başına milli gelirin ise 58 bin doları aşarak gelişmiş ülke ekonomilerine yakınsama eğilimini sürdürmesi ve AB ortalamasının yüzde 79,8'ine yükselmesi beklenmektedir.
- Plan döneminde, yıllık ortalama yüzde 3,0 oranında artışla, 5 milyon yeni istihdam oluşturulması öngörülmektedir. Sağlanacak ekonomik büyümeye bağlı olarak hızlı istihdam artışının yanında, işgücü piyasasında özellikle kadınlara yönelik politikaların desteğiyle işgücüne katılma oranının yüzde 56,7 seviyesine yükseleceği tahmin edilmektedir. Bu gelişmeler doğrultusunda, Plan dönemi sonunda işsizlik oranının yüzde 7,5 seviyesine gerilemesi öngörülmektedir. Plan döneminde yurtiçi tasarrufların artırılması ve artan tasarrufların öncelikli sektörler ve üretken alanlardaki yatırımların finansmanına yönlendirilmesi temel amaçtır.
- Bütüncül bir anlayış içerisinde para ve maliye politikası araçlarının etkin şekilde kullanımıyla enflasyonla mücadeleye kararlılıkla devam edilerek enflasyonun orta vadede tek haneli rakamlara düşürülmesi ve fiyat istikrarının sağlanması temel amaçtır.
- Başta sürdürülebilir ve dijital finans olmak üzere tüm finans alanlarında küresel piyasalarla uyumlu ve rekabetçiliği yüksek, kalkınma sürecine uygun maliyet ve koşullarda katkı verebilen, verimliliği yüksek ve kurumsal yapısı güçlü bir finansal sektörün oluşturulması temel amaçtır.
- Plan döneminde kamu maliyesinin güçlü ve sürdürülebilir yönü devam ettirilecektir. Bu çerçevede 2022 yılında GSYH' ya oranı yüzde 1,0 olan merkezi yönetim bütçe açığının 2023 yılında özellikle depreme yönelik harcamaların etkisiyle yüzde 6,4 olması, Plan dönemi sonunda ise yüzde 2,0 olması öngörülmektedir. GSYH' ya oranla, 2022 yılında yüzde 0,1 açık veren program tanımlı merkezi yönetim bütçe dengesinin, Plan dönemi sonunda 0,7 puan fazlaya geçmesi; yüzde 2,4 olan kamu kesimi borçlanma gereğinin ise yüzde 1,8 olması hedeflenmektedir.
- 2022 yılında GSYH' ya oranı yüzde 8,2 olan kamu tüketiminin Plan dönemi sonunda yüzde 9,4'e, kamu tasarrufunun ise yüzde 2,0 seviyesinden yüzde 2,3'e yükselmesi öngörülmektedir.

X.II. YEŞİL VE DİJİTAL DÖNÜŞÜMLE REKABETÇİ ÜRETİM

- Küresel ekonomide yeni denge arayışları, BİT başta olmak üzere teknolojik gelişmelerin hız kazanması, üretim merkezleri ve tedarik zincirinde alternatif oluşumlar, enerji ve gıda başta olmak üzere artan emtia fiyatları kaynaklı enflasyonist baskı ve arz güvenliği sorunları, iklim değişikliği, yeni iş yapma biçimleri ve çalışma modelleri, üretim ve tüketim kalıplarında yaşanan değişim gibi gelişmeler yeni risk ve fırsatları beraberinde getirmektedir. Mevcut küresel eğilimler dikkate alındığında, üretim süreçlerinde daha rekabetçi ve yüksek katma değer oluşturmaya yönelik dijitalleşme ve yeşil dönüşüm odaklı politikalar önem arz etmektedir. Türkiye'nin değişen rekabet koşullarına uyum sağlaması dijitalleşme ve yeşil dönüşüm odağında, nitelikli insan kaynağının, katma değerli üretim ve ihracat kapasitesinin artırılmasını gerektirmektedir.
- Sürdürülebilir ve güçlü bir büyüme dinamiğinin yeşil ve dijital dönüşümle uyumlu bir şekilde tesis edilmesi amacıyla 2053 yılı net sıfır emisyon hedefleriyle uyumlu enerji, imalat sanayii, ulaştırma ve tarım sektörlerinin ihtiyaç duyduğu teknoloji ve altyapı

yatırımlarının desteklenmesi, yeşil ve dijital becerilerin geliştirilmesinin sağlanması, finansman ve teşvik mekanizmalarının kurgulanması önemini korumaktadır.

- Milli gelirimizin 2003-2022 dönemindeki yüzde 5,4'lük reel ortalama büyüme hızına karşın aynı dönemde imalat sanayii yüzde 6,1 büyüyerek refaha daha fazla katkıda bulunmuştur. Aynı zamanda son on yıla bakıldığında ülkemiz imalat sanayii, üst-orta gelir grubu ülkelerin ortalamasından daha yüksek bir büyüme oranına sahiptir. Küresel tedarik zincirlerindeki değişimler ve büyük pazarlara yakınlık büyüme hedeflerine ulaşmada sanayi politikalarının önemini artırmıştır.
- Plan dönemi boyunca başta öncelikli sektörler olmak üzere sanayide teknoloji, yenilikçilik, ürün kalitesi, verimlilik ve ihracat kapasitesi artışı, endüstriyel kapasitenin dönüştürülmesi, iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi ve rekabetçiliğin artırılması hedeflenmektedir. Yeşil ve dijital dönüşümü destekleyecek politikalarla uluslararası doğrudan yatırımlar için daha cazip, Ar-Ge ve teknoloji transferinin sağlandığı dinamik bir üretim yapısı oluşturularak küresel düzeyde ortaya çıkan imkânlardan azami ölçüde faydalanılacaktır. Bu çerçevede oluşturulacak ve uygulanacak politika ve tedbirlerin etkin şekilde takibi ve koordinasyonu sağlanacaktır.
- Mevcut OSB'lerde, endüstri bölgelerinde (EB) ve küçük sanayi sitelerinde (KSS), ortak kullanıma yönelik yeşil dönüşüm projeleri tasarlanacak, Yeşil OSB ve Yeşil EB'ler yaygınlaştırılacaktır.
- İmalat sanayiine uygun yatırım yerlerinin yaşam alanlarına erişilebilirlik, beşeri ve sosyal imkânlar gözetilerek geliştirilmesi, artırılması ve tahsis süreçlerinin kolaylaştırılması sağlanacaktır.
- Endüstri bölgeleri, organize sanayi bölgeleri, küçük sanayi siteleri, hammaddeye erişim, lojistik, enerji, demiryolu, liman bağlantısı ve çevre boyutu açısından tedarik zincirine uygun ve sürdürülebilir şekilde oluşturulması amacıyla alternatif yöntemler geliştirilecektir.
- Katma değeri yüksek rekabetçi ve sürdürülebilir ürünlerin üretilmesi, yeşil ve dijital dönüşüme uyumlu entegre yatırımların yapılması ile ülkemizin dünya üretim ve ihracatındaki payının artırılarak ithalat bağımlılığının azaltılması temel amaçtır.
- Kamu, özel sektör ve üniversite işbirliğiyle kimya sanayiinde ihtiyaç duyulan yatırım yol haritaları belirlenecektir.
- Hammadde bağımlılığını azaltacak, kümelenme modeline uygun, liman ve demiryolu bağlantısı olan büyük ölçekli entegre tesis kurulması desteklenecektir.
- İlaç ve tıbbi cihaz sektöründe kamu alımlarının kaldırıcı etkisinden yararlanılarak küresel pazardaki rekabet gücümüzü artırmak, ithalat bağımlılığımızı azaltmak ve arz güvenliğini sağlamak temel amaçtır.
- Dış ticaret açığı üzerinde etkisi ve katma değeri yüksek, ileri teknolojiye yerli ürünlere küresel rekabetçilik unsurları gözetilerek kamu alım garantisi verilecektir.
- Ar-Ge'ye dayalı, rekabetçi, yüksek katma değerli ve yüksek teknolojiye ürünlerin üretiminin ve ihracatının artırılması temel amaçtır.
- 5G ve ötesi teknolojilerde sanayi, tarım, ulaşım, enerji gibi dikey sektörlerin gereksinimlerinin uçtan uca karşılanmasına yönelik çalışmalar yapılarak cihaz ve uygulamalar geliştirilecektir.

- 5G baz istasyonlarının yerli üretimi desteklenecek, kurulumu yaygınlaştırılarak altyapı yetersizlikleri giderilecektir.
- 6G teknolojilerine yönelik Ar-Ge ve yatırım çalışmaları yapılacaktır.
- Yapay zekâ, siber güvenlik, kuantum bilişim ve nesnelerin interneti gibi alanlardaki yeniliklere uyum sağlanacak ve bu alanlardaki yetkinlik artırılacaktır.
- Siber güvenlik alanında uluslararası standartlara uyum sağlanması ve Türkiye'nin uluslararası ortak projelere katılım sağlaması desteklenecektir.
- Elektrikli teçhizat sektöründe yüksek katma değerli ürünler üretilerek yerleşmenin artırılması, sürdürülebilirliğin sağlanması, uluslararası marka oluşturulması ve uluslararası ürün standartları hazırlanmasında söz sahibi olunması temel amaçtır.
- Gelişen küresel mobilite vizyonu çerçevesinde yeşil ve dijital dönüşüm sürecine uyum sağlanarak tasarımdan üretime tüm aşamalarda yerli tedarik ve teknolojik gelişmenin gerçekleştirilmesi, katma değerin artırılması ve markalaşmanın sağlanmasıyla sektörün uluslararası piyasalardan aldığı payın yükseltilmesi temel amaçtır.
- 2053 net sıfır hedefine yönelik enerji ağı, altyapı teknolojileri ve erişim alanlarındaki ihtiyaçlar araç gruplarına göre belirlenecektir.
- Demiryolu ulaştırması ve kent içi ulaşımında ihtiyaç duyulan raylı sistem araçlarının yerli imkânlarla tasarımı ve üretimi ile kritik bileşenlerindeki yerlilik oranının artırılması, yerli sanayinin Ar-Ge, tasarım ve üretim kabiliyetlerinin geliştirilmesi, her türlü raylı sistem araçlarının ve alt bileşenlerinin imalatı ile bakım ve onarımının yapılması temel amaçtır.
- Tekstil, deri ve giyim sektörlerinde yenilikçilik odaklı iş modelleriyle katma değeri yüksek ürünler üreterek rekabet gücünün artırılması ve sosyal sorumluluk bilincinin yaygınlaştırılması temel amaçtır.
- Ana metal sanayiinde atıl kapasiteye yol açmadan katma değeri yüksek ürün çeşitliliğinin artırılması, girdi tedarikinin güvence altına alınması, yeşil üretime uyum çalışmalarının ve ileri teknoloji odaklı yatırımların gerçekleştirilmesi, sektörün ihracatının artırılması, ihracat pazarlarının çeşitlendirilmesi ve uluslararası piyasalarla adil rekabet şartlarının oluşmasını katkı sağlanması temel amaçtır.
- Üretimin ekonomik, sosyal ve çevresel boyutlarını bütüncül olarak ele alan, teknoloji kullanım düzeyi ve verimliliği yüksek, örgütlü, rekabetçi, arz-talep dengesi çerçevesinde planlı üretim yapılan, doğal kaynakları etkin ve sürdürülebilir kullanan, toplumun yeterli ve dengeli beslenmesini sağlayan bir tarım sektörünün oluşturulması temel amaçtır.
- Enerjinin sürekli, kaliteli, sürdürülebilir, güvenli ve karşılanabilir maliyetlerle arzını, enerji temininde kaynak çeşitlendirmesini ve 2053 yılı net sıfır emisyon hedefini esas alarak yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarını değerlendirerek enerjide kendine yeterliliğini en üst seviyeye yükselten, nükleer teknolojiyi elektrik üretiminde kullanan, enerji verimliliğini artıran, enerji teknolojilerinde yerleşmeyi önceleyen, yeni teknolojileri entegre eden, uluslararası enerji ticaretinde stratejik konumumuzu güçlendiren rekabetçi bir yapıya ulaşılması temel amaçtır.
- Ülkemizin savunma ve güvenlik ihtiyaçlarını milli teknolojilerin ve yeteneklerin azami ölçüde kullanımını temin ederek karşılamak, savunma ve havacılık sanayiinin rekabetçiliğini küresel ölçekte artırmak, savunma sanayiinde edinilen becerilerin sivil

sektöre yayılımını da sağlayarak ülkemiz için önemli ekonomik değer üreten bir seviyeye taşımak temel amaçtır.

- Gerek savunma ve güvenlik gerekse sivil alanda siber güvenlik ihtiyaçları, azami ölçüde yerli ve yetkin çözümlerle karşılanacaktır
- Değişen tüketici eğilimleri doğrultusunda turizmin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi, sezon süresinin uzatılması, hizmet kalitesinin yükseltilmesi ve daha fazla harcama eğilimi olan ziyaretçinin ülkemize çekilmesiyle ziyaretçi başına turizm gelirin artırılması, varış noktası yönetimi yaklaşımıyla sektörde yeşil ve dijital dönüşümün gerçekleştirilerek rekabetçiliğin geliştirilmesi ve koruma/kullanma dengesi gözetilerek ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkı sağlanması temel amaçtır.
- Bilgi üretmeye yönelik sorgulama, araştırma, öğrenme, geliştirme istek ve düşünce sistematüğını tüm düzeylerde yaygınlaştıran, katma değeri yüksek ürün ve hizmet geliştirme kapasitesini artıran, toplumsal zorluklara çözüm üreten, ikiz dönüşümü destekleyen, insan odaklı, çevik, işbirliğine dayalı, etkin işleyen bir bilim, teknoloji ve yenilik ekosistemi oluşturmak temel amaçtır.
- Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler (KOBİ) ve girişimcilerin niteliklerini dikkate alan odaklı politikalar aracılığıyla finansmana erişim imkânlarının, kurumsal gelişimlerinin ve verimliliklerinin artırılması, yenilikçilik kapasitelerinin ve ölçeklerinin büyütülmesi, tedarik zincirlerinde daha güçlü bir biçimde yer almalarının sağlanması, ihracat, yenilikçilik ve rekabetçilik düzeylerinin yükseltilerek daha etkin ve verimli olarak büyümeye ve istihdama katkılarının artırılması temel amaçtır.
- Madencilik faaliyetlerinin bütünleşik bir yönetim sistemi ve sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde yürütülerek sektörde yatırım ortamının iyileştirilmesi, yurtiçi aramaların artırılması suretiyle ülkemizin maden, jeotermal kaynak, petrol ve doğal gaz potansiyelinin tespit edilmesi, madenlerin işlenerek ara ve uç ürünlere dönüştürülmesi yoluyla katma değeri artırılması, hammadde arz güvenliğini sağlanması ve dışa bağımlılığın azaltılması temel amaçtır. Uluslararası standartlar ve yükümlülüklerimiz doğrultusunda şeffaflığı ve öngörülebilirliği esas alarak ticareti kolaylaştırmak ve kaçakçılıkla etkin mücadele etmek temel amaçtır

X.III. NİTELİKLİ İNSAN, GÜÇLÜ AİLE, SAĞLIKLI TOPLUM

- Kalkınma Planının “Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum” ekseninde; insan odaklı, kapsayıcı bir kalkınma yaklaşımı benimsenerek dayanıklı bir aile ve toplum yapısı ile millî ve insani değerleri haiz, eğitilmiş, kültürlü, üretken ve sağlıklı nesillerin geleceğe taşınması amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda bireylerin bilgi ve becerilerini artırarak niteliğini geliştirecek, ailenin korunması ve güçlenmesini sağlayacak, kimsenin dışarıda ve geride bırakılmadığı, refahın adil bir şekilde paylaşıldığı, birlik, beraberlik ve dayanışma ruhunun hâkim olduğu, huzurlu ve sağlıklı bir toplumsal yapının tesis edilmesi yönünde politika ve tedbirler belirlenmiştir.
- Sürdürülebilir kalkınmanın sağlanmasında tüm bireylerin fırsat eşitliği temelinde nitelikli bir eğitime ve hayat boyu öğrenme imkânlarına erişimi sağlanarak milletimizin değerlerini özümsemiş, topluma yararlı birer vatandaş olarak yetişmeleri önem arz etmektedir. İnsan kaynağının nitelikli hale getirilebilmesi için ihtiyaç duyulan becerilerin mesleki eğitim ve yükseköğretim aracılığıyla işgücüne kazandırılması, değişen teknoloji, üretim yapısı ve hizmet sunum biçimleri doğrultusunda işgücü piyasaları arz ve talep dengesi göz önünde bulundurularak mesleki eğitimin geliştirilmesi hedeflenmektedir

- Bireylerin yaşam kalitelerinin ve sürelerinin artırılması ile beden ve ruhen tam bir iyilik halindeki nesiller için kaliteli, güvenilir, etkin, hazırlık/uyum kapasitesi yüksek, kanıta dayalı süreçlerle ve dijital sağlık teknolojileriyle temellendirilen, mali açıdan sürdürülebilir sağlık hizmeti sunumunun sağlanması amaçlanmaktadır. Sağlıklı yaşam tarzının teşvik edilmesiyle koruyucu sağlık hizmetlerinin güçlendirilmesi, bölgeler arası dağılım dengesi gözetilerek sağlık sektöründe beşeri kapasitenin ve fiziki altyapının nitelik ve nicelik olarak iyileştirilmesi önem taşımaktadır.
- Sürdürülebilir kalkınmanın bir gereği olarak ekonomik büyümenin oluşturduğu refahın toplumun tüm kesimleriyle adil şekilde paylaşılması ile yoksulluğun azaltılması Planın öncelikli hedeflerinden biridir. Beşeri sermaye potansiyelinin geliştirilerek tam ve verimli kullanılması, gelir dağılımının iyileştirilmesi, özel politika gerektiren çocuklar, gençler, kadınlar, engelliler, yaşlılar gibi toplumun tüm kesimlerinin gözetilmesi, sosyal yardım ve sosyal hizmetlerin etkinleştirilerek yaygınlaştırılması ile genel yaşam standardının artırılması Planın temel politika önceliklerindendir.
- Ailenin korunması ve güçlendirilmesine yönelik toplumsal yapıyı ilgilendiren her alanda aile dostu politikalar kapsayıcı, bütüncül ve katılımcı bir şekilde geliştirilerek uygulanacaktır. Plan döneminde ailede refah ve yaşam kalitesinin en üst düzeye çıkarılması, kuşaklararası dayanışma ve işbirliğinin geliştirilmesi, aileye yönelik hizmetlerin nitelik, nicelik ve etkinliğinin artırılması ile aile içi şiddete müsamaha gösterilmemesine yönelik politika ve tedbirle hayata geçirilecektir.
- Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasını hızlandırmak üzere kadınların ve kız çocuklarının dijital ve yeşil dönüşümün gerekliliklerine uygun bilgi ve beceriye kavuşması, çağın gerekliliklerine uygun şekilde eğitimin her seviyesine dâhil olmaları ve devamlılıklarının sağlanması ile sosyal hizmetlerin geliştirilmesi yoluyla iyi olma hallerinin desteklenmesi temel öncelikler arasındadır. Kadınların istihdama tam ve etkin katılması, kamu ve özel sektör ile siyasette karar alma mekanizmalarına daha fazla dâhil olması, iş ve yaşam dengesinin tesis edilmesi yönünde somut adımların atılması önem arz etmektedir.
- Nüfus artış hızı önemli düzeyde azalmasına rağmen yüksek oranda çocuk ve genç nüfusa sahip ülkemizin bu potansiyelini en iyi şekilde değerlendirerek çocukların ve gençlerin milli, manevi ve ahlaki değerlere sahip, küresel ve ulusal sorunlara duyarlı, ülke kalkınmasında aktif rol alacak bireyler olmalarını sağlamak Planın en önemli amaçlarından birisidir. Bu kapsamda erken çocukluk döneminden başlayarak sağlık, eğitim, kültür, spor alanları başta olmak üzere çocukların potansiyellerini en üst seviyeye çıkaracak ve gençlerin yaşam becerileri yüksek, özgüven sahibi, dijital ve yeşil dönüşümün gerekleriyle donanmış, yetenekleri, eğitimleri ve tercihleri doğrultusunda sosyal, siyasal ve ekonomik hayata aktif katılan bireyler olarak sürdürülebilir kalkınmanın önemli bir itici gücü olmalarını sağlayacak politikaların uygulamaya konulması önemli görülmektedir.
- Tüm bireylerin kapsayıcılık ilkesi esasında nitelikli bir eğitime ve hayat boyu öğrenme imkânlarına eşit şartlarda erişimi sağlanarak akademik, sosyal ve mesleki becerilerinin uluslararası standartlara uygun bir şekilde geliştirilmesi, analitik düşünme, finansal okuryazarlık, işbirlikçi çalışma ve liderlik alanlarında yetkinlik sahibi olmalarının sağlanması, milli, manevi, ahlaki, insani ve toplumsal değerleri içselleştirmiş, ait olduğu aile ve topluma karşı sorumluluk sahibi olarak yetişmeleri temel amaçtır.
- Erken yaşlarda bireylerin yetenek ve kapasitelerinin keşfedilerek bilim, teknoloji ve mesleki kariyer alanlarında uygun kabiliyetleri geliştirebileceği alanlara yönlendirilmesi, ayrıca kişisel ilgi alanları dikkate alınarak kültür, sanat, spor ve dil yetkinlikleri

kazandırılarak genç yaşta belirli alanlarda beceri sahibi, üretken ve sosyal birer vatandaş olarak toplumsal iş bölümünde yer almalarının sağlanması hedeflenmektedir.

- Başta özel politika gerektiren gruplar olmak üzere toplumun tüm kesimlerine yeterli bir gelirle kayıtlı, iş sağlığı ve güvenliğinin sağlandığı koşullarda iş imkânlarının sunulması, ikiz dönüşüm sürecinin etkilerinin fırsata dönüştürülmesi, çalışma çağındaki nüfusun azami oranda istihdam edilmesi, insan kaynağı niteliğinin yükseltilip etkin kullanıldığı verimli bir işgücü piyasasının oluşturulması temel amaçtır.
- Sağlıklı yaşam tarzının teşvik edilmesine yönelik sağlıklı beslenme, fiziksel aktivitenin artırılması gibi alışkanlıkların toplumsal tutuma dönüşmesi sağlanacak, bilinçlendirme faaliyetleri yürütülecek, sağlık okuryazarlığı teşvik edilerek birey sorumluluğunun geliştirilmesi sağlanacaktır.
- Kadın ve erkeğin evlilik bağıyla kurulan, milli ve manevi değerlerin taşıyıcısı olan ailenin her türlü zararlı eğilimden korunması, sağlıklı nesillerin yetişmesi, dinamik nüfus yapısının ve kalkınmanın istikrarlı bir biçimde sürdürülmesini teminen aile kurumunun güçlendirilmesi temel amaçtır.
- Ailede merkezi role sahip kadınların hak ettiği üstün kıymeti görmesi ve kalkınmamıza ivme kazandırılması için kadınların başta eğitim ve istihdam olmak üzere hayatın tüm alanlarındaki fırsat ve imkânlardan eşit biçimde yararlanmalarının ve her tür şiddet ve ayrımcılıktan uzak şekilde yaşamalarının sağlanması, her alanda ve düzeyde temsil ve katılımın artırılması temel amaçtır. Geleceğimizin teminatı çocuklarımızın üstün yararı temelinde iyi olma hallerinin desteklenmesi, hayata eşit ve sağlıklı koşullarda başlayabilmeleri, erken yaşlardan itibaren nitelikli eğitim imkânlarına eşit fırsatlarda erişebilmeleri, sağlıklı bir şekilde beslenmeleri, barınmaları ve gelişmeleri için en uygun ortamın oluşturulması, potansiyellerini gerçekleştirmeye yönelik imkânların artırılması temel amaçtır.
- Gençlerin fiziki, sosyal ve muhakeme yönüyle gelişimleri ile yenilikçi ve girişimci niteliklerini destekleyen bilim, sanat, kültür ve spor faaliyetlerine katılımları özendirilecektir.
- Sosyal sorunların ortaya çıkmadan önce engellenmesi ve bu sorunlarla etkin bir mücadelenin sağlanmasına yönelik kurgulanan Aile Sosyal Destek Programı (ASDEP) aracılığıyla sosyal hizmet ve yardım programlarının etkinliği artırılacaktır.
- Gelirler politikası başta olmak üzere enflasyonla mücadelede kullanılacak makroekonomik politikaların gelir dağılımını iyileştirici yönde uygulanması, vergi yapısının gelir dağılımını iyileştirecek şekilde gözden geçirilmesi, sosyal transferler aracılığıyla fırsat eşitliğinin artırılması, işgücü piyasasında ortalama ücret seviyesinin yükseltilmesine yönelik politikalar yoluyla tüm refah bileşenlerinin toplum içinde adil dağıtılması, yoksulluk ve sosyal dışlanma riski altında bulunan kesimlerin ekonomik ve sosyal hayata katılımlarının artırılması ve fırsat eşitsizliğinin gelecek nesillere sirayet etmesinin önüne geçilmesi suretiyle gelir dağılımının iyileştirilmesi temel amaçtır.
- Doğurganlığın nüfusun yenilenme seviyesinin üzerinde tutulması, aile kurumunun güçlendirilmesi, yükselen ortalama evlenme yaşının evliliklerin özendirilerek daha genç yaşlara düşürülmesi ve ikiden fazla çocuk sahibi olmanın desteklenmesi suretiyle sağlıklı ve dinamik nüfus yapısının korunması, yaşlanan nüfusun bedensel ve ruhsal sağlık düzeyinin ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi, işlevselliğinin artırılarak aktif ve bağımsız olarak hayatlarını sürdürmeleri, ekonomik ve sosyal hayata katılımının sağlanması, kaliteli bakım ve sağlık hizmetlerinden yararlanabilmesi temel amaçtır.

- Göç yönetiminde etkinliğin artırılması için kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler, özel sektör ve STK'ların katılımıyla bir danışma kurulu oluşturulacaktır.

X.IV. AFETLERE DİRENÇLİ YAŞAM ALANLARI, SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE

- Sanayileşme süreciyle fosil yakıt kullanımı kaynaklı giderek artan sera gazı emisyonları nedeniyle küresel sıcaklıklar ortalama 1°C artmıştır. Küresel ısınma eğilimlerinin benzer şekilde devam etmesi durumunda 21. Yüzyılın sonuna doğru büyük ölçekli ve geri dönüşü olmayan çevresel hasarların gerçekleşmesi, ekonomilerin ve refahın bu durumdan olumsuz etkilenmesi beklenmektedir. Hızlı ve plansız kentleşme, nüfus artışı, değişen üretim ve tüketim alışkanlıkları, çevre kalitesini olumsuz yönde etkileyen kirleticilerin artması gibi unsurlar çevresel bozulmalara ve biyolojik çeşitlilik kaybına neden olmaktadır. Bu unsurlar afetlerin sıklığı ve etkilerinin boyutlarını da artırmaktadır.
- Aktif fay hatlarının üzerinde bulunan ülkemiz başta yüksek şiddetli depremler olmak üzere coğrafi konumundan dolayı tarih boyunca farklı afet tehlikelerine daha fazla maruz kalmıştır. Dolayısıyla, yaşam alanlarının dirençliliğinin sağlanması için mekânsal planlamada, altyapı inşası ve konut üretiminde afet risklerinin dikkate alınması önem kazanmaktadır.
- Afet öncesinde riskleri azaltma ve afetlere hazırlıklı olma, afet esnasında etkin müdahaleyle kayıp ve zararları en aza indirme ve afet sonrasında ihya ve daha iyisini yeniden inşa faaliyetlerini içeren bütüncül bir afet yönetimi yaklaşımı benimsenmektedir.
- İklim değişikliğiyle mücadeleyi merkeze alan düşük karbonlu büyüme yaklaşımıyla 2053 net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda adımlar atılmaktadır. İklim değişikliğine uyum, teknoloji geliştirme ve transferi, kapasite geliştirme ve finansman yönünde adımların atılmasına öncelik verilmektedir. Sıfır atık yönetim sisteminin güçlendirilmesi, yeşil dönüşümün desteklenmesi, döngüsel ekonomiye geçiş ile toprak ve su kaynaklarının sürdürülebilir şekilde yönetilmesi yönünde çalışmaların önemi artmaktadır.
- Şehirlerde yaşam kalitesinin iyileştirilmesi yönünde, coğrafi özelliklere, kültürel ve doğal değerlere uygun sürdürülebilir gelişimin sağlanması, dirençliliğin artırılması, toplumun ihtiyaçlarını karşılayan nitelikli kentsel hizmet sunumunun gerçekleştirilmesi öncelikli görülmektedir.
- Yerleşim yerlerinin ve toplumun afetlere karşı dirençliliğinin artırılması, afet risk ve zararlarının azaltılarak can ve mal kayıplarının asgari düzeye indirilmesi, afet yönetiminin tüm süreçlerinin etkin bir şekilde yürütülmesi, toplumun ve tüm kuruluşların afet farkındalığının artırılması temel amaçtır.
- Tüm yerleşim yerlerine ve afet tehlikelerine yönelik risk analizleri yapılarak afet risk haritalarının hazırlanmasına ilişkin çalışmalar tamamlanacaktır.
- Afet tehlikesi ve riski altındaki alanlar ile bu alanların dışındaki riskli yapıların sağlıklı ve güvenli yaşamayı esas alacak şekilde dönüştürülmesine yönelik uygulamaları etkinleştirmek ve yaygınlaştırmak temel amaçtır.
- Kentsel dönüşümün şehir dokusuna, estetiğine ve kimliğine uygun şekilde yerinde dönüşüm anlayışıyla, yaşam kalitesini yükseltme ile kent aidiyetini ve yerel bağları

güçlendirme amacı çerçevesinde farklı müdahale türlerini içeren bütüncül bir bakış açısıyla yürütülmesi sağlanacaktır.

- Şehirlerin planlamasında iklim değişikliği ve afetlere karşı dirençliliğin sağlanması, coğrafi özellikler ile kültürel ve doğal değerlerin gözetilmesi esas alınacak, başta yeşil alanlar olmak üzere kamusal alanların erişilebilirlik ve kapsayıcılık ilkesi çerçevesinde oluşturulması ve korunması sağlanacaktır.
- Mekânsal planların yapımında ve uygulanmasında dirençliliğin sağlanmasına yönelik önlem ve kriterler belirlenerek yerleşme ve yapılaşma koşullarına ilişkin mevzuat yeniden düzenlenecektir.
- Sürdürülebilir kentsel çevre için konut planlaması ve yönetiminin bütüncül olarak ele alınması ve veriye dayalı etkin işleyen konut piyasasında barınma hakkı çerçevesinde başta dar gelirli olmak üzere herkesin ekonomik olarak karşılanabilir, enerji verimli, dirençli, güvenli ve sağlıklı konutlara erişiminin sağlanması temel amaçtır.
- Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) doğrultusunda iklim değişikliğinin etkilerine karşı dirençli ve düşük karbonlu bir ekonomiye geçişin sağlanması, sosyal adalet anlayışıyla çevre ile doğal kaynakların korunması ve yönetilmesi, toplumun çevreye karşı duyarlılığı ve bilincinin artırılması temel amaçtır.
- İklim risklerine karşı, uluslararası iklim değişikliği müzakereleri, Paris Anlaşması ve Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı çerçevesinde ulusal koşullar gözetilerek sera gazı emisyonlarının azaltımı ve iklim değişikliğine uyum eylemlerinin güçlendirilmesine yönelik ilgili tüm paydaşlarla işbirliği içinde yol haritaları hazırlanacak, mevzuat düzenlemeleri yapılacak ve kurumlar arası eşgüdüm sağlanacaktır.
- İklim değişikliğiyle ilgili uygulamaların bütüncül bir biçimde ele alındığı temel mevzuat hazırlığı tamamlanacaktır
- Kentsel altyapıda; sağlıklı ve güvenilir içme ve kullanma suyuna erişimin sağlandığı, atık su ile katı atıkların insan ve çevre sağlığına etkilerinin en aza indirildiği, kent içi ulaşımında ise maliyet etkin, temiz ve enerji verimli, tüm bireyler için kolay erişilebilir, modlar arası güçlü bağlantının sağlandığı sürdürülebilir sistemlerin oluşturulması temel amaçtır
- Su kaynaklarının koruma kullanma dengesi gözetilerek sürdürülebilir, bütüncül, etkin ve verimli şekilde yönetimi sağlanacaktır.
- Bölgelerin potansiyellerinin harekete geçirilmesi, kendilerine özgü imkân ve kabiliyetlerinin yenilik temelinde geliştirilmesi, bölge dirençliliklerinin artırılması ve afet sonrası ekonomik ve sosyal iyileşmenin sağlanması yoluyla ülkemizin dengeli kalkınmasına azami katkının sağlanması ile bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması temel amaçtır.
- Kalkınma ajansları ve bölge kalkınma idarelerinin kurumsal kapasiteleri ve mevzuatı gözden geçirilerek etkinliklerinin artırılması yönünde düzenlemeler yapılacak, işbirlikleri artırılacak ve merkezi yönetimle etkileşim ve koordinasyon mekanizmaları geliştirilecektir.
- Kırsal kesimde üretken işgücü oluşturularak ekonominin canlandırılması, sürdürülebilir doğal kaynak yönetiminin sağlanması ve yaşam kalitesinin artırılması suretiyle nüfusun kırsalda tutundurulması temel amaçtır.

X.V. ADALETİ ESAS ALAN DEMOKRATİK İYİ YÖNETİŞİM

- Ekonomik ve sosyal kalkınmanın sağlanması bağımsız, tarafsız ve şeffaf yargı sisteminin egemen olduğu hukuk devleti ile demokrasi ve iyi yönetim ilkelerinin etkin şekilde uygulanmasıyla mümkündür. Temel hak ve özgürlükleri koruyan, hak ihlallerine karşı etkin mücadele eden, hızlı, öngörülebilir, adil, şeffaf, hesap verebilir, erişilebilir, güvenilir ve insan odaklı bir yönetim anlayışı adalet sisteminin temeli olmaya devam edecektir.
- Hukukun üstünlüğü ilkesi doğrultusunda, idarenin yargısal denetime açık olduğu, kanun önünde eşitliğin ve etkin hak arama yollarının sağlandığı, kazanılmış hakların korunması, eşit muamele, açıklık, tutarlılık ve öngörülebilirlik ilkelerinin benimsendiği hukuk devleti anlayışının daha da güçlendirilmesi Plan döneminin önceliklerindendir.
- Hukukun üstünlüğünü ve insan haklarını güvence altına alan, daha özgürlükçü, katılımcı ve kapsayıcı sivil bir Anayasanın hazırlanması hedeflenmektedir.
- Yargı sisteminin daha etkin işlemesi ve vatandaşların adalet erişiminin kolaylaştırılması esastır.
- Yargı sisteminin daha etkin işlemesi ve vatandaşların adalet erişiminin kolaylaştırılması esastır.
- Daha güvenli iş ve yaşam ortamının oluşturulması amacıyla toplumsal düzenin korunmasında özgürlük-güvenlik dengesinin gözetilmesi önem arz etmektedir.
- Güvenliğin şeffaflık, hesap verebilirlik, kapsayıcılık, sivil gözetim ve denetim ilkeleri doğrultusunda temel hak ve özgürlükleri esas alan, insan odaklı bir yaklaşımla güçlendirilmesi, güven ve huzur ortamının tesis edilmesi, güvenlik hizmetlerinde kalite, etkinlik ve teknoloji kullanımı ile suçla mücadelede toplumsal bilincin artırılması temel öncelikler olmaya devam etmektedir.
- Dünyadaki dönüşümün etkisiyle toplumsal gelişimin ve kalkınmanın dinamik bir gücü haline gelen sivil toplumun güçlendirilmesi kapsamında STK'ların politika oluşturma ve karar alma süreçlerinde aktif yer alması, kapasitelerinin güçlendirilmesi, saydam ve hesap verebilir bir yapıya kavuşturulması ile kamu, özel sektör ve STK'lar arasındaki işbirliğinin ve sosyal diyalogun geliştirilmesi önemli faydalar sağlamaktadır.
- Kamu hizmetlerinin katılımcı, kapsayıcı, hesap verebilir, şeffaf, adil, hızlı, kaliteli, vatandaş memnuniyetini esas alan ve sivil toplumu destekleyecek şekilde bütüncül bir anlayışla sunulması, vatandaşların kamu kurumlarına olan güveninin artırılması amacıyla iyi yönetim ilkeleri ve kamu yönetiminde dürüstlük odaklı anlayışın benimsenmesi Plan döneminin temel hedeflerindendir.
- Dijital kamu hizmetlerinin tasarımı ve sunumu, süreçler yeniden yapılandırılarak iyileştirilecektir.
- e-Devlet Kapısı, ortak ödeme ve kimlik doğrulama uygulamaları ile bütünleşik hizmetleri ön plana çıkaracak şekilde geliştirilecek, Kapıdan sunulan belediye hizmetlerinin standardizasyonu sağlanacaktır.
- Dış politika öncelikleriyle uyumlu, bölgesel ve küresel sorunlara hızlı ve kalıcı çözümler sunan ve kaynakların etkin kullanımını sağlayan kalkınma işbirlikleri geliştirmek temel amaçtır.
- Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarının (SKA) katılımcı bir yaklaşımla gerçekleştirilmesine yönelik uygulamaların sağlanması ile koordinasyon, takip ve gözden geçirme süreçlerinin etkinliğinin artırılması temel amaçtır.

XI. KURUMSAL SORUMLULUK SONUCU HEDEFLenen PROJELERİN

12. KALKINMA PLANINDAKİ YERİ

1) I. II. Kat Sathi Kaplama ve Yama Yapımı

221. Plan döneminde yük ve yolcu taşımacılığında karayolu ağırlıklı sistem devam etmiştir. Karayolu trafik güvenliğinin artırılması, çevresel etkilerin azaltılması ile demiryolu bağlantılı çok modlu sistemlere geçişi teminen yük taşımacılığını odağa alan ulaştırma yatırımlarının önceliklendirilmesi ihtiyacı sürmektedir. Ayrıca, kurumlar arasında yetki ve sorumluluk netleştirilmesi, mevzuatın iyileştirilmesi ve fiziki altyapıda geliştirme ihtiyaçları devam etmektedir.

608. Ulaştırma sektöründe devam eden yatırımlar yapılabirlik, sürdürülebilirlik, etkinlik, erişilebilirlik, güvenlik ve verimlilik odağında gözden geçirilerek mevcut altyapının etkinliği artırılacaktır.

608.1. Ulaştırma yatırımları yapılabirlik, verimlilik ve sürdürülebilirlik temelinde rasyonelleştirilecektir

608.4. Mevcut karayolu altyapısının etkin kullanılmasına yönelik iyileştirmelere öncelik verilecek, yeni projelerde asgari sanat yapısı gerektiren, maliyet etkin güzergâhlar tercih edilecektir.

613. Karayollarında bakım/onarım hizmetleri zamanında ve yeterli düzeyde karşılanacak; mevcut karayolu ağında oluşabilecek trafik akış darboğazları giderilerek ulaşımın yeterli hizmet seviyesinde sürdürülmesi için gerekli önlemler alınacaktır.

850. İklim değişikliği ve afetlere karşı dirençli, tarihi ve kültürel birikimiyle uyumlu nitelikli yerleşim alanlarına sahip, herkes için erişilebilir kentsel hizmetler sunulan, yaşam kalitesi yüksek, yeşil ve dijital teknolojilere dayalı akıllı, güvenli, sürdürülebilir şehir ve yerleşimler oluşturmak temel amaçtır.

874. Kentsel altyapıda; sağlıklı ve güvenilir içme ve kullanma suyuna erişimin sağlandığı, atık su ile katı atıkların insan ve çevre sağlığına etkilerinin en aza indirildiği, kent içi ulaşımında ise maliyet etkin, temiz ve enerji verimli, tüm bireyler için kolay erişilebilir, modlar arası güçlü bağlantının sağlandığı sürdürülebilir sistemlerin oluşturulması temel amaçtır.

896.1. Kır ve kentin etkileşimini sağlayan ulaşım, iletişim ve enerji altyapısı güçlendirilecek, Köylerin Altyapısının Desteklenmesi Projesi (KÖYDES) kapsamında köylerde ulaşım, kanalizasyon, içme suyu ve atık su altyapısının iyileştirilmesi sağlanacak, suyun etkin kullanılmasına yönelik proje ve uygulamalar sürdürülecektir.

899.3. Kır ve kentin eşgüdümünü sağlayacak her türlü altyapı iyileştirme çalışmalarında çevresel etkiler gözetilecek, emisyonu azaltıcı alternatiflere ve teknolojik yeniliklere öncelik verilecektir.

2) 7 (Yedi) İlçe Köylerine İçme Suyu Şebekesi Yapımı

770. Yoksulluk riskini azaltmaya yönelik yürütülen eğitim, sağlık, barınma ile içme suyu ve kanalizasyon gibi kamu hizmetleri iyileştirilecektir.

874. Kentsel altyapıda; sağlıklı ve güvenilir içme ve kullanma suyuna erişimin sağlandığı, atık su ile katı atıkların insan ve çevre sağlığına etkilerinin en aza indirildiği, kent içi ulaşımında ise maliyet etkin, temiz ve enerji verimli, tüm bireyler için kolay erişilebilir, modlar arası güçlü bağlantının sağlandığı sürdürülebilir sistemlerin oluşturulması temel amaçtır.

875.2. Su yönetiminin idari yapılanmasında koordinasyon sağlanacak, mevcut yapı daha işlevsel hale getirilecektir.

878.5. Su tahsisinde arz-talep dengesi gözetilerek suyun en faydalı şekilde kullanımına yönelik sektörel tahsis planlaması yapılacaktır

879.2. Su teminindeki enerji maliyetlerinin azaltılmasına yönelik faaliyetler desteklenecektir.

880. Suyun verimli kullanımı sağlanacak, gelir getirmeyen su kullanımının en aza indirilmesi için gerekli tedbirler hayata geçirilecektir

880.6. Yerel yönetimlerin su bütçelerini oluşturması sağlanacak, su dengesi ve kayıpların belirlenmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.

896.1. Kır ve kentin etkileşimini sağlayan ulaşım, iletişim ve enerji altyapısı güçlendirilecek, Köylerin Altyapısının Desteklenmesi Projesi (KÖYDES) kapsamında köylerde ulaşım, kanalizasyon, içme suyu ve atık su altyapısının iyileştirilmesi sağlanacak, suyun etkin kullanılmasına yönelik proje ve uygulamalar sürdürülecektir.

3) Jeotermal Kuyu Yapım Çalışmaları

491.4. Örtü altı yetiştiriciliğine yönelik mevcut seraların modernize edilmesine ve modern seraların kurulmasına yatırım ve işletme finansman desteği sağlanacak, jeotermal sera organize tarım bölgesi sayısı artırılacaktır.

506. Enerjinin sürekli, kaliteli, sürdürülebilir, güvenli ve karşılanabilir maliyetlerle arzını, enerji temininde kaynak çeşitlendirmesini ve 2053 yılı net sıfır emisyon hedefini esas alarak yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarını değerlendirerek enerjide kendine yeterliliğini en üst seviyeye yükselten, nükleer teknolojiyi elektrik üretiminde kullanan, enerji verimliliğini artıran, enerji teknolojilerinde yerleşmeyi öneleyen, yeni teknolojileri entegre eden, uluslararası enerji ticaretinde stratejik konumumuzu güçlendiren rekabetçi bir yapıya ulaşılması temel amaçtır.

508.4. Isı piyasası mevzuatına ilişkin çalışmalar tamamlanacak, teknik ve ekonomik olarak uygun yerlerde bölgesel ısıtma/soğutma sistemlerinin ve ısı pompalarının kullanımı yaygınlaştırılacak ve jeotermal kaynaklı ısıtmanın artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir

511. 2053 yılı net sıfır emisyon hedefi kapsamında artan elektrifikasyonun daha temiz kaynaklarla karşılanması amacıyla yenilenebilir enerji kaynaklı elektrik üretimi artırılacak ve şebekeye entegrasyonu sağlanacaktır

594. Madencilik faaliyetlerinin bütünsel bir yönetim sistemi ve sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde yürütülerek sektörde yatırım ortamının iyileştirilmesi, yurtiçi aramaların artırılması suretiyle ülkemizin maden, jeotermal kaynak, petrol ve doğal gaz potansiyelinin

tespit edilmesi, madenlerin işlenerek ara ve uç ürünlere dönüştürülmesi yoluyla katma değerin artırılması, hammadde arz güvenliğinin sağlanması ve dışa bağımlılığın azaltılması temel amaçtır.

595.2. Tüm tabii kaynak yönetim sistemlerinin birbiriyle uyumlu bir kurumsal yapılanmaya kavuşturulmasını teminen orman, su, maden, jeotermal, petrol ve doğal gaz gibi tabii kaynak alanlarında izin süreçlerinin tek elden yönetilebilmesi ve bürokratik süreçlerin azaltılması için üst düzeyde kurumsal mekanizma oluşturulması sağlanacaktır.

596. Enerjide dışa bağımlılığın ve cari açığın azaltılmasını teminen başta linyit olmak üzere jeotermal ve kaya gazı gibi yüksek potansiyeli bulunan yerli kaynaklara yönelik arama, üretim ve Ar-Ge faaliyetleri artırılabacaktır.

596.2. Jeotermal kaynaklarımızın aranması ve işletilmesine yönelik faaliyetler artırılabacaktır.

4) Yeni ve Devam Eden Kanalizasyon, Atık Su Yapımı

770. Yoksulluk riskini azaltmaya yönelik yürütülen eğitim, sağlık, barınma ile içme suyu ve kanalizasyon gibi kamu hizmetleri iyileştirilecektir.

874. Kentsel altyapıda; sağlıklı ve güvenilir içme ve kullanma suyuna erişimin sağlandığı, atık su ile katı atıkların insan ve çevre sağlığına etkilerinin en aza indirildiği, kent içi ulaşımında ise maliyet etkin, temiz ve enerji verimli, tüm bireyler için kolay erişilebilir, modlar arası güçlü bağlantının sağlandığı sürdürülebilir sistemlerin oluşturulması temel amaçtır.

878.6. Atık su arıtma tesislerinin yapımı ve işletilmesinde denetim, teknik bilgi ve kapasite eksikliği gibi mevcut engellerin giderilmesine yönelik çalışmalar hızlandırılacak, standartlara uygun işletilmesine ilişkin destek mekanizmaları ve atık su arıtma tesisi çamuru bertarafı kapsamında alternatif sistemler geliştirilecektir.

878.8. Döngüsel ekonomi kriterleri de dikkate alınarak ülkemize özgü atık su arıtma tesisi tasarım normları ve kriterleri belirlenecek, tasarım yazılımı geliştirilecektir.

881. Katı atık yönetiminin döngüsel ekonomi ilkeleri gözetilerek etkinleştirilmesi sağlanacaktır.

881.3. Döngüsel ekonomiye geçiş kapsamında atık yönetimine ilişkin beşeri ve teknik kapasitenin oluşturulması amacıyla programlar düzenlenecektir.

896.1. Kır ve kentin etkileşimini sağlayan ulaşım, iletişim ve enerji altyapısı güçlendirilecek, Köylerin Altyapısının Desteklenmesi Projesi (KÖYDES) kapsamında köylerde ulaşım, kanalizasyon, içme suyu ve atık su altyapısının iyileştirilmesi sağlanacak, suyun etkin kullanılmasına yönelik proje ve uygulamalar sürdürülecektir.

5) Mavi ve Yeşil Doğal Yaşam Alanlarının Çevre Düzenlemelerinin Yapılması ve Rekreatyon Çalışmaları

500. SKA'lar, BM Küresel Orman Hedefleri ve Rio Sözleşmeleri dâhil ilgili uluslararası sözleşmeler ve ulusal taahhütlerimiz dikkate alınarak ormanlarımız sürdürülebilir orman yönetimi kriter ve göstergelerine uygun şekilde yönetilecek ve orman alanları artırılabacaktır.

782.1. Yerel yönetimler ve ilgili kamu kurumlarının, şehre kimlik katan önemli mekânlara ilişkin markalaştırma uygulamaları teşvik edilip yaygınlaştırılacaktır.

855.2. Yeni ve eski yerleşimlerin etkileşiminde yer alan tarım ve orman alanları ile ekolojik hassasiyeti olan bölgelerin korunması için önlemler alınacaktır.

6) Seyfe Gölü Havzasını Canlandırıp, Turizme Kazandırılması

522. Değişen tüketici eğilimleri doğrultusunda turizmin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi, sezon süresinin uzatılması, hizmet kalitesinin yükseltilmesi ve daha fazla harcama eğilimi olan ziyaretçinin ülkemize çekilmesiyle ziyaretçi başına turizm gelirin artırılması, varış noktası yönetimi yaklaşımıyla sektörde yeşil ve dijital dönüşümün gerçekleştirilerek rekabetçiliğin geliştirilmesi ve koruma/kullanma dengesi gözetilerek ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkı sağlanması temel amaçtır.

523. Turizm sektörünün sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde doğal, tarihi ve sosyal çevreyi koruyucu ve geliştirici bir yaklaşım içinde olması sağlanacak ve sektörde yeşil dönüşüm hızlandırılacaktır.

523.5. Ekosistemin korunmasını ve sürdürülebilir kullanımını sağlamaya yönelik planlama ve uygulamalarla korunan alanların etkin yönetimi gerçekleştirilecektir.

782.1. Yerel yönetimler ve ilgili kamu kurumlarının, şehre kimlik katan önemli mekânlara ilişkin markalaştırma uygulamaları teşvik edilip yaygınlaştırılacaktır.

7) İlkokul Yapımı (222 Sayılı Kanun Gereği İlköğretim Payı)

658. Tüm bireylerin kapsayıcılık ilkesi esasında nitelikli bir eğitime ve hayat boyu öğrenme imkânlarına eşit şartlarda erişimi sağlanarak akademik, sosyal ve mesleki becerilerinin uluslararası standartlara uygun bir şekilde geliştirilmesi, analitik düşünme, finansal okuryazarlık, işbirlikçi çalışma ve liderlik alanlarında yetkinlik sahibi olmalarının sağlanması, milli, manevi, ahlaki, insani ve toplumsal değerleri içselleştirmiş, ait olduğu aile ve topluma karşı sorumluluk sahibi olarak yetişmeleri temel amaçtır.

662.2. Çocuğun iyi olma halini destekleyecek mekanizmalar ve standartlar oluşturularak okullar bu standartlar çerçevesinde izlenecektir.

664. Kaliteli eğitime erişimde fırsat eşitliği sağlanacaktır.

671. Eğitim mekânlarının kalitesi artırılarak teknolojiye, çevreye ve sosyal yaşama uyumlu, güvenli, afetlere dirençli, estetik ve erişilebilir olması sağlanacaktır

671.1. Yeni derslik inşaatları, bölgeler ve okul türleri özelinde derslik kapasite kullanımı bağlamında mevcut okul ve dersliklerin kapasitelerinin tam olarak kullanılmasını sağlamak üzere okul ve kurumların birleştirilmesi, okul türlerinin değiştirilmesi, binaların takası ve ortak kullanım gibi alternatifler de değerlendirilerek derslik başına düşen öğrenci sayısı gelecek potansiyeli, öğrencilerin nakil hareketi, çağ nüfusu gibi veriler dikkate alınarak yapılacaktır

672. İklim değişikliği ile mücadele başta olmak üzere sürdürülebilir kalkınma bilincinin tüm öğrencilerde oluşturulması sağlanacak, eğitim mekânları yeşil dönüşümü sağlayacak şekilde tasarlanacaktır.

770. Yoksulluk riskini azaltmaya yönelik yürütülen eğitim, sağlık, barınma ile içme suyu ve kanalizasyon gibi kamu hizmetleri iyileştirilecektir.

GELECEĞE BAKIŞ

I. MİSYON, VİZYON, TEMEL İLKE ve DEĞERLER

Misyonumuz; Kırşehir halkının yerel ve ortak nitelikteki ihtiyaçlarını; kanunların verdiği yetki çerçevesinde, insan odaklı, katılımcı – yenilikçi bir yönetim anlayışıyla adil, etkin ve verimli bir şekilde karşılayarak kırsal ve kentsel kalkınmaya katkıda bulunmak.

Vizyonumuz; kırsal ve kentsel yaşam arasındaki farklılıkları en aza indiren, dinamik, ihtiyaçlara duyarlı, hizmet sunumunda kaliteyi esas alan, kurumsal kültürü ile güvenilir, saygın ve örnek bir kurum olmak.

Temel İlke ve Değerler;

- Çağdaşlık,
- Güvenilirlik,
- Hesap Verebilirlik,
- Şeffaflık,
- Katılımcılık ve Paylaşımcılık,
- Kurumsallaşma,
- Adil Olma,
- Kaliteli ve Etkili Hizmet Verme.

II. TEMEL STRATEJİK KONULAR

SIRA NO.	TEMEL STRATEJİK KONULAR	ALT BAŞLIKLAR	SORUMLU KURUM / BİRİM
1	Sürdürülebilir Kırsal Kalkınma	Su ve Kanal Hizmetleri	Kırşehir İl Özel İdaresi
		Yol ve Ulaşım Hizmetleri	
3	Sosyal Refahın Arttırılması	Eğitim Hizmetleri	İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Kırşehir İl Özel İdaresi

III. STRATEJİK AMAÇ, HEDEF VE FAALİYETLER

SÜRDÜRÜLEBİLİR KIRSAL KALKINMA

Yol ve Ulaşım Hizmetleri

PROJE: I. ve II. Kat Sathi Kaplama Yama ile Kumlama Yapımı

STRATEJİK AMAÇ 1

İlimiz köylerine ulaşımın, yılın her mevsiminde güvenli bir şekilde sağlanması için; bozulan köy içi ve köy dışı yollarına I. ve II. Kat Sathi Kaplama ve yama yapılarak, ekonomik ömrünün uzatılmasının sağlanması dolayısı ile köy ve kent hayatı arasındaki farkı en aza indirerek ulaşımında arzu edilen kalite ve konforu yakalamak.

HEDEF 1.1

I. Kat Sathi Kaplama

2025 yılı için; 15 km, yaklaşık maliyeti 18.750.000,00.-TL

2026 yılı için; 18 km, yaklaşık maliyeti 28.800.000,00.-TL

2027 yılı için; 28 km, yaklaşık maliyeti 49.000.000,00.-TL

2028 yılı için; 32 km, yaklaşık maliyeti 64.000.000,00.-TL

2029 yılı için; 34 km, yaklaşık maliyeti 78.200.000,00.-TL olmak üzere

I. Kat Asfalt Sathi Kaplama toplam maliyeti 238.750.000,00.-TL dir.

II. Kat Sathi Kaplama

2025 yılı için; 70 km, yaklaşık maliyeti 24.500.000,00.-TL

2026 yılı için; 85 km, yaklaşık maliyeti 35.275.000,00.-TL

2027 yılı için; 95 km, yaklaşık maliyeti 46.550.000,00.-TL

2028 yılı için; 110 km, yaklaşık maliyeti 59.400.000,00.-TL

2029 yılı için; 118 km, yaklaşık maliyeti 73.750.000,00.-TL olmak üzere

II. Kat Asfalt Sathi Kaplama toplam maliyeti 239.475.000,00.-TL dir.

Yama, Bakım ve Onarım

2025 yılı için; yaklaşık maliyet 6.750.000,00.-TL

2026 yılı için; yaklaşık maliyet 14.450.000,00.-TL

2027 yılı için; yaklaşık maliyet 15.925.000,00.-TL

2028 yılı için; yaklaşık maliyet 16.600.000,00.-TL

2029 yılı için; yaklaşık maliyet 18.050.000,00.-TL olmak üzere

Yama, Bakım ve Onarım toplam maliyeti 71.775.000,00.-TL dir.

FAALİYET 1.1.1

2025-2029 yılları arasında hedeflenen I. II. Kat Asfalt Sathi Kaplama ile Yama yapılarak yolların bakım ve onarımlarının sürekliliği sağlanarak ulaşımında kalite ve güvenin ön plana çıkarılması sağlanacaktır.



1. KAT SATHİ KAPLAMA

YILLAR	YILLARA GÖRE PROJE MALİYETİ TOPLAMI (TL)	PROJE SAHİBİ SORUMLU BİRİM	YASAL SORUMLULUK
2025	18.750.000,00	Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	5302 Sayılı Kanun Madde 6
2026	28.800.000,00		
2027	49.000.000,00		
2028	64.000.000,00		
2029	78.200.000,00		
TOPLAM	238.750.000,00		

2. KAT SATHİ KAPLAMA

YILLAR	YILLARA GÖRE PROJE MALİYETİ TOPLAMI (TL)	PROJE SAHİBİ SORUMLU BİRİM	YASAL SORUMLULUK
2025	24.500.000,00	Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	5302 Sayılı Kanun Madde 6
2026	35.275.000,00		
2027	46.550.000,00		
2028	59.400.000,00		
2029	73.750.000,00		
TOPLAM	239.475.000,00		

ASFALT YAMA

YILLAR	YILLARA GÖRE PROJE MALİYETİ TOPLAMI (TL)	PROJE SAHİBİ SORUMLU BİRİM	YASAL SORUMLULUK
2025	6.750.000,00	Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	5302 Sayılı Kanun Madde 6
2026	15.925.000,00		
2027	14.450.000,00		
2028	16.600.000,00		
2029	18.050.000,00		
TOPLAM	71.775.000,00		

SÜRDÜRÜLEBİLİR KIRSAL KALKINMA

Su Temini İşleri ve Kanal Hizmetleri ile Jeotermal Kuyu Çalışmaları

Proje: 7 (yedi) İlçe Köylerine İçme Suyu Şebekesi Yapımı

STRATEJİK AMAÇ 2

Köylerimizin tamamının içilebilir, temiz ve yeterli içme suyuna kavuşmaları için gereken tüm çalışmaları yapmak, köylerimizin daha sıhhi ve çevre açısından yaşanabilir, sağlıklı olabilmesi, yine köylerimizde içme suyu kolektör yenileme çalışmaları yaparak kaçak su kullanımının önüne geçilmesi, köylerimizdeki su tahsilatlarının İl Özel İdaresi tarafından düzenli olarak sağlanması, köy içme ve kullanma suları şebeke hatları çalışmalarına katkılarının olmasını sağlamaktır. Evsel atık suların yaşam alanlarını kirletmeden ve sağlığı tehdit etmeyecek şekilde modern projeler ile yapılan tesisler vasıtasıyla köy- kent hayatı arasındaki farkı en aza indirmek, ısınma amaçlı jeotermal kuyu çalışmaları projesinin yapılmasını sağlamak.

HEDEF 2.1

7 (Yedi) İlçe Köylerine İçme Suyu Şebekesi Yapımı projesinin hedefi; İçme suyu miktarı azalan köylerimizin içme suyu şebeke sistemleri ile kaçak su kullanımının önüne geçebilmek için kolektör sisteminin tüm köylerimiz için geliştirilerek yaygınlaştırılmasını sağlamak, su paralarının tahsilatının yapılarak yenileme çalışmalarına katkıda bulunmalarını sağlamak.

FAALİYET 2.1.1

Kuraklık, iklim değişikliği vs. sebeplerle içme suları debileri azalan köylerimizin sondaj, drenaj ve şebeke hatlarının (içme suyu şebekesi) ile kolektör değiştirilmesi için yıllar itibarı ile;

2025 yılı için hedeflenen yaklaşık maliyet 20.000.000,00.-TL

2026 yılı için hedeflenen yaklaşık maliyet 30.000.000,00.-TL

2027 yılı için hedeflenen yaklaşık maliyet 40.000.000,00.-TL

2028 yılı için hedeflenen yaklaşık maliyet 50.000.000,00.-TL

2029 yılı için hedeflenen yaklaşık maliyet 60.000.000,00.-TL olmak üzere 5 (beş) yıl için 7 (Yedi) İlçe Köylerine İçme Suyu Şebekesi Yapımı projesine 200.000.000,00.-TL ödenek verilmesi uygun görülmüştür.

7 (YEDİ) İLÇE KÖYLERİNE İÇME SUYU ŞEBEKESİ YAPIMI			
YILLAR	YILLARA GÖRE PROJE MALİYETİ TOPLAMI (TL)	PROJE SAHİBİ SORUMLU BİRİM	YASAL SORUMLULUK
2025	20.000.000,00	Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü	5302 Sayılı Kanun Madde 6
2026	30.000.000,00		
2027	40.000.000,00		
2028	50.000.000,00		
2029	60.000.000,00		
TOPLAM	200.000.000,00		

Proje: Jeotermal Kuyu Yapım Çalışmaları**HEDEF 2.2**

Jeotermal ısı kaynağı dağıtım hattı projesi için gerekli olan sıcak su rezervlerini artırarak hâlihazırda hizmet veren tesisin bakım ve onarımlarının sağlıklı bir şekilde yapılmasını sağlamak, gerektiğinde yeni kuyular açarak hizmete sunmak için gerekli çalışmaları sağlamak.

FAALİYET 2.2.1

Dışa bağımlı olunmadan elde edilen ısınma amaçlı jeotermal enerjinin kullanım veriminin artırılmasına yönelik açılmış olan kuyulardaki pompalar ile bu pompaların elektrik ve mekanik aksamalarının yenilenmesi, bakım ve onarımlarının yapılması için;

2025 yılı için hedeflenen yaklaşık maliyet 500.000,00.-TL

2026 yılı için hedeflenen yaklaşık maliyet 1.000.000,00.-TL

2027 yılı için hedeflenen yaklaşık maliyet 2.000.000,00.-TL

2028 yılı için hedeflenen yaklaşık maliyet 3.000.000,00.-TL

2029 yılı için hedeflenen yaklaşık maliyet 4.000.000,00.-TL 5 (beş) yıl için Jeotermal Kuyu Yapım Çalışmaları projesine 10.500.000,00.-TL ödenek verilmesi uygun görülmüştür.

JEOTERMAL KUYU YAPIM ÇALIŞMALARI			
YILLAR	YILLARA GÖRE PROJE MALİYETİ TOPLAMI (TL)	PROJE SAHİBİ SORUMLU BİRİM	YASAL SORUMLULUK
2025	500.000,00	Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü	5302 Sayılı Kanun Madde 6
2026	1.000.000,00		
2027	2.000.000,00		
2028	3.000.000,00		
2029	4.000.000,00		
TOPLAM	10.500.000,00		

Proje: Yeni ve Devam Eden Kanalizasyon, Atık Su Yapımı**HEDEF 2.3**

Yerleşim yeri ve nüfus yoğunluğu itibarıyla kanalizasyon projesi yapımına uygun, halk katkısını da sağlayarak vatandaşların sağlıklı bir şekilde temiz bir çevrede yaşamasını temin için kanalizasyon ve alt yapı tesislerini yaygınlaştırmak, doğru kullanımını sağlamak.

FAALİYET 2.3.1

Köylerimizin kanalizasyon etüt, projesinin hazırlamasını müteakip, bütçe imkânları ve halkın katılımını da sağladıktan sonra, ihtiyaçta öncelikli köylerimizin daha sıhhi, temiz çevreye kavuşturulabilmesi için evsel atık suların bağlandığı kanalizasyon ve fosseptik tesisi için gerekli altyapı çalışmalarının yapılmasında;

2025 yılı için hedeflenen yaklaşık maliyet 1.000.000,00.-TL

2026 yılı için hedeflenen yaklaşık maliyet 2.000.000,00.-TL

2027 yılı için hedeflenen yaklaşık maliyet 3.000.000,00.-TL

2028 yılı için hedeflenen yaklaşık maliyet 4.000.000,00.-TL

2029 yılı için hedeflenen yaklaşık maliyet 5.000.000,00.-TL olmak üzere 5 (beş) yıl için Yeni ve Devam Eden Kanalizasyon, Atık Su Yapımı projesine 15.000.000,00.-TL ödenek verilmesi uygun görülmüştür.

YENİ VE DEVAM EDEN KANALİZASYON, ATIK SU YAPIMI			
YILLAR	YILLARA GÖRE PROJE MALİYETİ TOPLAMI (TL)	PROJE SAHİBİ SORUMLU BİRİM	YASAL SORUMLULUK
2025	1.000.000,00	Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü	5302 Sayılı Kanun Madde 6
2026	2.000.000,00		
2027	3.000.000,00		
2028	4.000.000,00		
2029	5.000.000,00		
TOPLAM	15.000.000,00		

SÜRDÜRÜLEBİLİR KIRSAL KALKINMA

Tarım, Ormancılık, Balıkçılık ve Avcılık Hizmetleri

Proje: Mavi ve Yeşil Doğal Yaşam Alanlarının Çevre Düzenlemelerinin Yapılması ve Rekreasyon Çalışmaları

STRATEJİK AMAÇ 3

Balık tutmak, çoğunlukla ticaret amacıyla yapılırsa da balık tutmanın psikolojik olarak insan sağlığına olumlu etkileri mevcuttur. Balık tutmak hem rahatlatıcı hem de zihinsel olarak ödüllendirici olabilen keyifli bir aktivitedir. Birçok kişi için balık tutmak değil, balık tutma süreci bir eğlence, keyif ve tatmin kaynağıdır. Balıkçılık bir eğlence aktivitesinden çok daha fazlasıdır. Hem fiziksel hem de psikolojik bir rahatlama kaynağıdır. Size vücudunuzu çalıştırma, temiz havayı soluma ve zihninizin dolaşmasına izin verme şansı verir. Balık tutmak, birçok psikolojik faydası olan harika bir hobidir. İnsanlara kendi ayakları üzerinde düşünerek ve sorunları olduğu gibi çözerek yenilikçi olabileceklerini gösterir. Sadece balık tutmanın fiziksel eylemi (ve balık yakalama fırsatı) ile ilgili değil, aynı zamanda doğanın tadını çıkarmak ve güzelliğini takdir etmekle de ilgilidir. Bu nedenlerden dolayı; İlimiz sınırları içerisinde yer alan Baraj ve Göletler gibi 'Mavi Yaşam Alanlarının' çevre düzenlemelerinin yapılıp ıslah edilmesi, yukarıda bahsedilen aktivitelerin yapılması için halkın kullanımına sunmak.

Bunun yanı sıra ormanlar, ağaçlıklar ve mesire alanları gibi 'Yeşil Yaşam Alanları' halkın kendisi veya sevdikleriyle birlikte güzel vakit geçireceği doğanın tadını çıkaracağı ve dinleneceği alanlardır. Bu alanların çevre düzenlemesinin ve rekreasyon çalışmalarının yapılıp kullanıma sunmak.

HEDEF 3.1

İlimiz sınırları içerisinde yer alan Kocabey Kavaklığı gibi 'Yeşil Alanların' ve baraj göletler gibi 'Mavi Alanların' çevre düzenlemeleri ile ıslah çalışmalarının yapılarak halkın kullanımına sunmak.

FAALİYET 3.1.1

Proje için gerekli ıslah çalışmaları ile çevre düzenlemelerinin yapılabilmesi için 2025 yılı için hedeflenen yaklaşık maliyet 4.000.000,00.-TL (dört milyon Türk Lirası) ödenek verilmesi uygun görülmüştür.

Mavi ve Yeşil Doğal Yaşam Alanlarının Çevre Düzenlemelerinin Yapılması ve Rekreasyon Çalışmaları			
YILLAR	YILLARA GÖRE PROJE MALİYETİ TOPLAMI (TL)	PROJE SAHİBİ SORUMLU BİRİM	YASAL SORUMLULUK
2025	4.000.000,00	Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü	5302 Sayılı Kanun Madde 6
2026	4.000.000,00		
2027	4.000.000,00		
2028	4.000.000,00		
2029	4.000.000,00		
TOPLAM	20.000.000,00		

SÜRDÜRÜLEBİLİR KIRSAL KALKINMA

Doğal Ortamın ve Biyo Çeşitliliğin Korunması

Proje: Seyfe Gölü Havzasını Canlandırıp, Turizme Kazandırılması

STRATEJİK AMAÇ 4

Biyolojik çeşitlilik, yaşanabilir ve sağlıklı bir çevrenin oluşması için hayati bir öneme sahiptir. İşlevleri ve özellikleri birbirinden farklı çeşitli canlılar doğal düzenin bir parçasıdır. Dünya üzerindeki yaşamın devam edebilmesi için bu doğal dengenin korunması ve devam ettirilmesi gerekmektedir.

Biyo çeşitliliğin ve ekosistemlerin insanlığa faydası, bilime katkısı veya estetik değeri bir tarafa kendine özgü değerleri vardır ve her tür var olma hakkına sahiptir. Biyo çeşitliliği ve ekosistemleri öncelikle ihtiyaçlarımızı karşılamak için değil, kendi değerlerimiz oldukları için korumalıyız.

Dolayısı ile il sınırları içerisinde yer alan Seyfe Gölü Kuş Cenneti de korunması elzem olan alanların başında gelmektedir.

HEDEF 4.1

Seyfe Gölü Kuş Cenneti Havzasını canlandırarak eko sistemi muhafaza edebilmek için yapılacak çalışmaların başında; aynı havzada yer alan tarımsal arazileri sulamada kaçak olarak açılmış olan derin kuyular ile derin kuyu sondajların tespitinin yapılarak kapatılması, yeni açılacak olan derin kuyuların da izne tabi olarak yapılacak analiz ve bir dizi etüt çalışmaları akabinde gerçekleştirilecektir.

FAALİYET 4.1.1

Seyfe gölü taban kaynak suları ile beslenen bir gölettir. Dolayısı ile düzensiz ve kaçak açılan derin kuyular (sondajlar) nedeni ile göletin kurumasına denen olmuştur. İlk etapta izinli/izinsiz havzada bulunan tüm sulama amaçlı derin kuyular ile sondajların tespitinin yapılması, gölet için yeni kaynak su yataklarının tespitinin yapılması.

SEYFE GÖLÜ (KUŞ CENNETİ) HAVZASININ CANLANDIRILARAK TURİZME KAZANDIRILMASI			
YILLAR	YILLARA GÖRE PROJE MALİYETİ TOPLAMI (TL)	PROJE SAHİBİ SORUMLU BİRİM	YASAL SORUMLULUK
2025	4.000.000,00	Su ve Kanal Hizmetleri Müdürlüğü	5302 Sayılı Kanun Madde 6
2026	6.000.000,00		
2027	7.000.000,00		
2028	8.000.000,00		
2029	9.000.000,00		
TOPLAM	34.000.000,00		

SOSYAL REFAHIN ARTIRILMASI**Eğitim Hizmetleri****Proje: İlkokul Yapımı** (222 Sayılı Kanun Gereği İlköğretim Payı)**STRATEJİK AMAÇ 5**

Eğitim ve Öğretimde uzun yıllar yapılan sınavlarda başarılarla imza atmış olan şehrimizde eğitim ve öğretim kurumlarının derslik sayılarını artırmak için yeni okullar yapmak.

Ekonomik ömrünü doldurmuş alt yapısı yetersiz olan veya hiç olmayan okullarımızın binalarını yeniden yapmak ya da duruma göre büyük veya küçük onarımlar ve depreme dayanıklı hale getirmek için güçlendirme çalışmaları yaparak bir yenilerini de eklemek.

Derslikler içerisinde daha az sayıda öğrenci ile ders görme imkânlarını genişletip eğitim ve öğretim kalitesini istenilen standartların da üzerine taşımak.

Yukarıda bahsi geçen; yapım, büyük ve küçük onarımlar ile güçlendirme işlerinin, **İl Özel İdaresi öz gelirlerinden ayrılan ilköğretim payı** (Milli Eğitim Payı) ile yapılması hedeflenmiştir.

HEDEF 5.1

İlimizde bulunan ilkokullarımıza ilaveten, İl Milli Eğitim Müdürlüğünce belirtilen talepler doğrultusunda yeni okullar, büyük ve küçük onarımlar ile deprem güçlendirme çalışmaları yapmak.

FAALİYET 5.1.1

2025/2029 Yılları içerisinde; yarım kalan projeler ile bakım ve onarımına ihtiyaç duyulan okulların yapım, bakım ve onarım ile güçlendirme iş ve işlemlerinin tamamlanması.

YENİ OKULLAR, BÜYÜK VE KÜÇÜK ONARIMLAR İLE DEPREM GÜÇLENDİRME ÇALIŞMALARI			
YILLAR	YILLARA GÖRE PROJE MALİYETİ TOPLAMI (TL)	PROJE SAHİBİ SORUMLU BİRİM	YASAL SORUMLULUK
2025	55.690.000,00	Proje Sahibi İl Milli Eğitim Müdürlüğü Sorumlu Birim Plan, Proje, Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü	5302 Sayılı Kanun Madde 6 İle 222 Sayılı Kanun Gereği
2026	66.828.000,00		
2027	80.193.600,00		
2028	96.232.320,00		
2029	115.478.784,00		
TOPLAM	414.422.704,00		



IV. MALİYETLENDİRME

Tablo- 11 2025/2029 Stratejik Plan Faaliyet / Maliyet İcmali

2025, 2026, 2027, 2028, 2029 YILLARINA AİT STRATEJİK PLAN MALİYETLENDİRME TABLOSU								
SIRA NO.	İLGİLİ BİRİM		FAALİYETLER	BÜTÇE DÖNEMLERİ				
				2025 YILI	2026 YILI	2027 YILI	2028 YILI	2029 YILI
01	Yol ve Ulaşım Hizmetler Müdürlüğü	Yol ve Ulaşım Hizmetleri	I. ve II. Kat Sathi Kaplama Yama ile Kumlama Yapımı	50.000.000,00	80.000.000,00	110.000.000,00	140.000.000,00	170.000.000,00
BİRİM TOPLAM				50.000.000,00	80.000.000,00	110.000.000,00	140.000.000,00	170.000.000,00
02	Su ve Kanal Hizmetler Müdürlüğü	Su Temini İşleri ve Hizmetleri	7 (Yedi) İlçe Köylerine İçme Suyu Şebekesi Yapımı	20.000.000,00	30.000.000,00	40.000.000,00	50.000.000,00	60.000.000,00
03			Jeotermal Kuyu Yapım Çalışmaları	500.000,00	1.000.000,00	2.000.000,00	3.000.000,00	4.000.000,00
04		Atık Su Yönetimi Hizmetleri	Yeni ve Devam Eden Kanalizasyon, Atık Su Yapımı	1.000.000,00	2.000.000,00	3.000.000,00	4.000.000,00	5.000.000,00
05		Tarım, Ormancılık, Balıkçılık ve Avcılık Hizmetleri	Mavi ve Yeşil Doğal Yaşam Alanlarının Çevre Düzenlemelerinin Yapılması ve Rekreasyon Çalışmaları	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
06		Doğal Ortamın ve Biyo Çeşitliliğin Korunması	Seyfe Gölü Havzasını Canlandırıp, Turizme Kazandırılması.	4.000.000,00	6.000.000,00	7.000.000,00	8.000.000,00	9.000.000,00
BİRİM TOPLAM				29.500.000,00	43.000.000,00	56.000.000,00	69.000.000,00	82.000.000,00
07	Plan, Proje, Yatırım ve İnşaat Müdürlüğü	Eğitim Hizmetleri	İlkokul Yapımı (222 Sayılı Kanun Gereği İlköğretim Payı)	55.690.000,00	66.828.000,00	80.193.600,00	96.232.320,00	115.478.784,00
BİRİM TOPLAM				55.690.000,00	66.828.000,00	80.193.600,00	96.232.320,00	115.478.784,00
TOPLAM MALİYET				135.190.000,00	189.828.000,00	246.193.600,00	305.232.320,00	367.478.784,00

**Tablo- 12 Tahmini Kaynak Tablosu**

KAYNAKLAR	2025 YILI (TL)	2026 YILI (TL)	2027 YILI (TL)	2028 YILI (TL)	2029 YILI (TL)
01-VERGİ GELİRLERİ	3.500.000,00	3.640.000,00	3.785.600,00	3.937.024,00	4.094.504,96
01.6.9.99 Diğer Harçlar	3.500.000,00	3.640.000,00	3.785.600,00	3.937.024,00	4.094.504,96
03-TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	28.250.000,00	29.380.000,00	30.555.200,00	32.283.595,00	33.048.504,32
03.1.1.01 Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	50.000,00	52.000,00	54.080,00	56.2430,20	58.492,93
03.1.1.99 Diğer Mal Satış Gelirleri	1.000.000,00	1.040.000,00	1.081.600,00	1.124.864,00	1.169.858,56
03.1.2.56 Sağlık Hizmetlerine İlişkin Gelirler	200.000,00	208.000,00	216.320,00	224.972,80	233.971,71
03.1.2.99 Diğer Hizmet Gelirleri	20.000.000,00	20.800.000,00	21.632.000,00	22.497.280,00	23.397.171,20
03.6.1.01 Lojman Kira Gelirleri	1.000.000,00	1.040.000,00	1.081.600,00	1.124.864,00	1.169.858,56
03.6.1.99 Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	5.500.000,00	5.720.000,00	5.948.800,00	6.186.752,00	6.434.222,08
03.6.2.01 Taşınır Kira Gelirleri	500.000,00	520.000,00	540.800,00	562.432,00	584.929,28
05- DİĞER GELİRLER	635.250.000,00	660.660.000,00	687.086.400,00	714.569.856,00	743.152.650,24
05.1.9.03 Mevduat Faizleri	75.000.000,00	78.000.000,00	81.120.000,00	84.364.800,00	87.739.392,00
05.2.2.51 Merkezi İdare Vergi Gelirlerinden Alınan Paylar	549.250.000,00	571.220.000,00	594.068.800,00	617.831.552,00	642.544.814,08
05.2.8.51 Maden İşletmelerinden Alınan Paylar	4.000.000,00	4.160.000,00	4.326.400,00	4.499.456,00	4.679.434,24
05.2.9.99 Diğer Paylar	5.000.000,00	5.200.000,00	5.408.000,00	5.624.320,00	5.849.292,80
05.3.2.99 Diğer İdari Para Cezaları	2.000.000,00	2.080.000,00	2.163.200,00	2.249.728,00	2.339.717,12
06- SERMAYE GELİRLERİ	70.000.000,00	72.800.000,00	75.712.000,00	78.740.480,00	81.890.099,20
06.1.4.01 Arazi Satışı	10.000.000,00	10.400.000,00	10.816.000,00	11.248.640,00	11.698.585,60
06.1.5.01 Arsa Satışı	55.000.000,00	57.200.000,00	59.488.000,00	61.867.520,00	64.342.220,80
06.1.9.99 Diğer Çeşitli Taşınmaz Satış Gelirleri	2.000.000,00	2.080.000,00	2.163.200,00	2.249.728,00	2.339.717,12
06.2.1.01 Taşınır Satış Gelirleri	1.000.000,00	1.040.000,00	1.081.600,00	1.124.864,00	1.169.858,56
06.2.2.01 Taşıt Satış Gelirleri	1.000.000,00	1.040.000,00	1.081.600,00	1.124.864,00	1.169.858,56
06.2.9.99 Diğer Çeşitli Taşınır Satış Gelirleri	1.000.000,00	1.040.000,00	1.081.600,00	1.124.864,00	1.169.858,56
TOPLAM	737.000.000,00	766.480.000,00	797.139.200,00	829.530.955,00	862.185.758,72

V. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Bir stratejik plan ne kadar iyi hazırlanmış olursa olsun, ortaya konulan hedeflere ulaşılması, plan uygulamasının başarılı bir şekilde yapılmasına bağlıdır. Kırşehir İl Özel İdaresi'nin Stratejik Planı'nda belirlenen hedeflere ulaşabilmesi, etkin bir izleme ve değerlendirme sisteminin kurulmasına bağlıdır.

İZLEME: Stratejik planda konulan hedeflere ilişkin gerçekleştirmelerin veya gerçekleştirmemelerin yönetime sunulan sistematik bir raporlamasıdır.

Stratejik amaç hedef ve faaliyetlerin gerçekleşmesine ilişkin gelişmelerin en az 3 ayda bir defa teknik elemanlar ve harcama yetkilileri tarafından gerçekleşme konusunda, mevcut durumu hakkında, açıklamalı ve yorumlu raporlanarak yöneticilere, karar organlarına, sivil toplum kuruluşlarına ve hizmetlerden yararlananların değerlendirmesine sunulurken, yapımı devam eden hizmetlerin kamuoyu tarafından da izlenmesi sağlanmış olacaktır.

DEĞERLENDİRME: Strateji planındaki amaç, hedef ve faaliyetlerin uygulama sonuçlarının yıllık olarak ölçülmesi ve söz konusu amaç ve hedeflerin tutarlılık durumunun karşılaştırılmasının analizidir.

İzleme değerlendirme faaliyetleri, stratejik planda belirlenen amaçlara ne ölçüde ulaşıldığının sistematik olarak izlenmesi, değerlendirilmesi ile performans kriteri kapsamında sonuçların ölçülmesi ve elde edilen bulguların düzenli bir şekilde raporlanması faaliyetini içermektedir. Ayrıca bu faaliyetler, geri bildirim yolu ile uygulamada sürekli olarak iyileştirmeyi olanaklı kılmakta ve hesap verebilirlik de sağlanmış olmaktadır.

Stratejik planda belirlenen faaliyetler planlandığı şekilde gerçekleşiyorsa, amaç ve hedeflere ulaşma yolundaki ilerleme ve beklentilere uygunsa plan uygulamasına devam edilir. Aksi takdirde stratejik olan yeniden güncellenir.

PERFORMANS ÖLÇÜMÜ VE DEĞERLENDİRİLMESİ: Gerçekleşen sonuçların belirlenen stratejik amaç ve hedeflere ne ölçüde örtüştüğünün ortaya konulmasıdır.

Kırşehir İl Özel İdaresi'nin 2025, 2026, 2027, 2028 ve 2029 yılı için gelir-gider bütçeleri stratejik plan amaç ve hedeflerine göre tahmin edilerek, stratejik plan düzeyinde izleme ve değerlendirme faaliyetleri ilgili birimler tarafından performans göstergelerine dayalı olarak yürütülecek olup, performans göstergelerinin ölçümü ve değerlendirmesi ile hem faaliyetlerin, hazırlanan uygulama planları ve bütçelerle uyumu hem de elde edilen sonuçların stratejik planda önceden belirlenen hedef ve amaçlarla ne derece örtüştüğü belirlenmektedir.

İl halkının mahalli müşterek ihtiyaçlarının önceliklere göre belirlenen amaçlara tahsis edilip, hedeflenen faaliyetlerin gerçekleşmesi için yöntem etkinliği, hesap verme sorumluluğunu, hizmetlerin kalitesini ve zamanında yapılması için sorumlu kurumlar da belirlenmiştir.

Kurumumuzda amaç ve hedeflerin gerçekleşmesi için gelirlerin toplanması giderlerin ödenmesi hizmetlerde verimli kaliteli bir performansın gerçekleşmesi için 124 adet memuru, 15 adet sözleşmeli personeli, 5 adet geçici personeli, 105 adet Sürekli işçisi ve 112 adet Şirket Personeli ile verilen hizmetlerin yılsonunda performans raporları çıkartılarak meclise sunulacaktır.

**Tablo-13** Kurumumuz Stratejik Plan Üst Kurul ve Çalışma Grubu Üyeleri

ÜST KURUL			ÇALIŞMA GRUBU			KURUMU	
ADI SOYADI	UNVANI	İLETİŞİM	ADI SOYADI	UNVANI	İLETİŞİM		
İbrahim AVŞAR	Genel Sekreter					Kırşehir İl Özel İdaresi	
Yaşar SULU	Genel Sekreter Yardımcısı						
Fehmi ERDOĞAN	Mali Hizmetler Müdür Vekili	(0.506) 489 74 30	R. Taha TOPRAK	Mali Hizmetler Uzman Y.	(0.542) 486 0119		
			Hasan İLANBEY	VHKİ	(0.505) 955 42 80		
Ahmet KARA	Destek Hizmetleri Müdürü		Hasan TÜNGER	Şef	(0.544) 5164933		
			Ali DENİZ	VHKİ	(0.538) 01 040 40		
Halil TAN	Makine İkmal Bakım ve Onarım Müdürü	(0.534) 798 49 72	Derviş YİĞİT	VHKİ	(0.507) 810 6850		
			Ramazan ÇOBAN	VHKİ	(0.505) 861 0640		
Ercan GÖNEN	İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürü		Abbas ERGİN	VHKİ	(0.543) 722 40 30		
			Derviş ARSLAN	VHKİ			
Emin GÜLÇİÇEK	Yazı İşleri Müdürü	(0.505) 272 92 61	Hakan DAKMAZ	Büro Görevlisi	(0.546) 519 34 66		
			Aydın YILMAZ	Memur	(0.543) 251 54 03		
Kamuran KÖŞEK	Plan, Proje, Yatırım ve İnşaat Müdür Vekili		Ertuğrul VAR	Şef			
			Ömer ÇAKIR	Memur			
Rıza DEMİR	Ruhsat ve Denetim Müdürü	(0.544) 237 02 35	İlhami TEKİNARSLAN	VHKİ	(0.544) 237 02 35		
			Ömer KILIÇ	Maden Y. Mühendisi	(0.553) 504 93 40		
Hasan ÇELİK	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürü		(0.505) 311 43 77	Bora SATILMIŞ	VHKİ		(0.530) 704 75 80
				Osman ERGÜL	VHKİ		(0.530) 783 55 63
Alptekin DEMİR	Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürü	(0.534) 798 49 72	Hasan ERSOY	Tekniker			
			Adnan KURT	Büro Görevlisi	(0.546) 651 53 83		

**Tablo-14 Dış Kurum Stratejik Plan Üst Kurul ve Çalışma Grubu Üyeleri**

ÜST KURUL			ÇALIŞMA GRUBU			KURUMU
ADI SOYADI	UNVANI	İLETİŞİM	ADI SOYADI	UNVANI	İLETİŞİM	
Mücahit DÜZSÖZ	Destek Hizmetleri Başkanı	(0.505) 467 12 17	Biröl DOĞAN	Destek Hizmetleri Başkan Yardımcısı Vekili	(0.505) 238 07 02	İl Sağlık Müdürlüğü
Rıfat BEYAZİT	Şube Müdür Vekili	(0.505) 431 26 72	Zeliha GÜVENÇ YILDIRIM	Tıbbi Sekreter	(0.546) 661 64 04	Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü
			Emrah EREN	Memur	(0.545) 267 91 46	
			Mehmet Salih ÇELİK	Büro Personeli	(0.536) 907 24 31	
Mehmet KILIÇASLAN	Şube Müdürü	(0.546) 243 26 81	Ekrem CANBOLAT	Şef	(0.505) 806 48 40	İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü
			Gencay ÇELİK	Tekniker	(0.533) 398 03 00	
Erdiñ ŞAHİN	Strateji ve Geliştirme Şube Müdür Vekili	(0.505) 527 48 22	Günday BÖĞREKCI	Büro Memuru	(0.505) 506 30 40	İl Emniyet Müdürlüğü
			Kadir AKDAMAR	Büro Memuru	(0.506) 465 19 81	
Fikret FİDAN	İl Kültür ve Turizm Müdürü	(0.532) 506 21 47	Eyüp TEMUR	İl Kültür ve Turizm Müdür Yardımcısı		İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
			Halil MARAŞ	VHKİ		
Suat VEYİSOĞLU	İl Tarım ve Orman Müdür Yardımcısı	(0.530) 364 22 78				İl Tarım ve Orman Müdürlüğü
Filiz BARAN	İl Milli Eğitim Şube Müdürü	(0.505) 570 27 57	Mehmet Gürhan LADIKLI	Öğretmen	(0.505) 506 30 40	İl Milli Eğitim Müdürlüğü
			Ali DİRİCAN	Öğretmen	(0.505) 737 56 62	
Halil İbrahim AK	Şube Müdürü Vekili	(0.506) 235 65 45	Yunus AKGEYİK	Şube Müdürü	(0.507) 603 93 70	Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü
			Abdurrahman EROĞLU	4/D Sürekli İşçi	(0.507) 895 25 89	



T.C.
KIRŞEHİR İL ÖZEL İDARESİ
İl Encümeni

Karar Tarihi: 22.08.2024	Kararın Özü: İl Özel İdaresinin 2025-2029 yılları arası Stratejik Planının İl Encümeninde görüşülmesi.
Karar No: 214	
Toplantı Saati: 10.00	Toplantı Yeri: İl Encümeni Toplantı Salonu

KONU: İl Özel İdaresinin 2025-2029 yıllarını kapsamak üzere hazırlanan 5 yıllık Stratejik Planının İl Encümeninde görüşülmesine dair Mali Hizmetler Müdürlüğünün teklifi okundu, ekleri incelendi, gereği konuşulup görüşüldü.

KARAR

Kırşehir İl Özel İdaresi 2025-2029 yıllarını kapsamak üzere hazırlanan 5 yıllık Stratejik Planı, 26/05/2006 tarihli Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi Kontrol Kanununun 9.maddesi ve 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 31. maddesi kapsamında Ulusal Strateji Belgeleri, 12. Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Program gibi Üst Politika Belgelerine uygun olarak katılımcı yöntemlerle hazırlanmıştır.

5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 31. maddesi gereğince hazırlanan 2025-2029 Stratejik Planın kabul edilmesine, Stratejik Planın İl Genel Meclisinde görüşülmek üzere Valilik Makamına sunulmasına, karardan bir suretin İl Özel İdaresi Genel Sekreterliğine gönderilmesine oy birliği ile karar verildi.

BAŞKAN

İbrahim AVŞAR
Genel Sekreter
(imza)

ÜYE

Kamil AVŞAROĞLU
(imza)

ÜYE

Hakan TURGUT
(imza)

ÜYE

Sinan KILIÇ
(imza)

ÜYE

Ercan GÖNEN
İmar ve Kentsel İyileştirme Müdürü
(imza)

ÜYE

Alptekin DEMİR
Yol ve Ulaşım Hizmetleri Müdürü
(imza)



T.C.
KIRŞEHİR İL ÖZEL İDARESİ
İl Genel Meclisi



DÖNEMİ	Eylül 2024	GÜNDEM NO.	3
TOPLANTI	08	KARAR NO.	90
BİRLEŞİM	38	BİRLEŞİM TARİHİ	04.09.2024
OTURUM	1	BİRLEŞİM SAATİ	10:00
TOPLANTI YERİ	İl Genel Meclisi Toplantı Salonu		
KONU	Kırşehir İl Özel İdaresi 2025-2029 yıllarını kapsamak üzere hazırlanan Stratejik Planının görüşülmesi		

Gündemin 3. Maddesi; Kırşehir İl Özel İdaresi 2025-2029 yıllarını kapsamak üzere hazırlanan Stratejik Planının görüşülmesine geçildi. İl Özel İdaresi Genel Sekreterliği Mali Hizmetler Müdürlüğünün teklifi okundu. Yapılan müzakereler sonucu;

KARAR

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 9. Maddesi ve 5302 Sayılı İl Özel İdaresi Kanununun 31. Maddesi kapsamında 12. Kalkınma Programı ve Orta Vadeli Program gibi üst politika belgelerine uygun olarak katılımcı yöntemlerle hazırlanmış bulunan 2025-2029 yılları Kırşehir İl Özel İdaresi Stratejik Planının kabulü oya sunuldu ve oy birliği ile kabul edildi.

BAŞKAN
Bülent OZAN
(imza)

KÂTİP ÜYE
Orhan OK
(imza)

KÂTİP ÜYE
Hanifi AKDAĞLI
(imza)